

RRR

Глеб Никитин:
«В реформе обращения
ТКО крайне важен баланс» стр. 16

Кавминводы:
зона курортного режима стр. 33

Из свалки — в один из самых
технологичных полигонов в России стр. 38



Уважаемые читатели!

Вы держите в руках журнал
с дополненной реальностью
Его можно не только читать,
но и смотреть

Как это сделать?

Скачиваем на смартфон
приложение ARbit



Наводим камеру на страницу –
изображения оживают
и превращаются в видео



8 (495) 139 57 27

+ 7 (910) 352 27 74

pressa@cleancountry.ru

ИНТЕРАКТИВНАЯ СТРАНИЦА

ARbit
НАВЕДИ НА КАРТИНКУ





Уважаемые коллеги!

Считается, что начало года — это время относительного затишья. Графики Ассоциации «Чистая страна» полностью опровергают это. Только подвели итоги Международного форума-выставки «Чистая страна», как приступили к подготовке очередного съезда регператоров. В этом году он пройдет с 13 по 16 мая в Железноводске.

Мы проводим его уже в четвертый раз, ежегодно выбирая новые локации. Это дает возможность представителям отрасли своими глазами увидеть и обсудить, как реализуется реформа в том или ином регионе, перенять опыт коллег. Уже подготовлен проект программы, составленный на основе наиболее частых запросов регператоров. В их числе пробелы законодательного регулирования, как выполнить показатели нацпроекта «Экология», как получить прибыль от реализации вторресурсов, планируемые изменения стандартов раскрытия информации, особенности антимонопольного контроля в сфере обращения с ТКО.

Еще один крупный проект, к которому мы уже готовимся, — это второй Всероссийский

автопробег коммунальной техники «Чистая страна». Первый прошел в прошлом сентябре по маршруту от Москвы до Геленджика. Современные мусоровозы тогда проехали 2370 км, к нашим мероприятиям, проходившим в семи городах, присоединилось около 30 тысяч человек. А это значит, 30 тысяч человек вникли и поняли суть реформы и нацпроекта «Экология», участвовали в плаггинг-забегах, увидели новейшую коммунальную технику.

Это и есть главная миссия автопробега. Важно, чтобы каждый россиянин понимал, какие задачи решает нацпроект «Экология», какие предстоят перемены, что планируется построить, как будет обеспечена экологическая безопасность.

В этом году маршрут изменится. В сентябре мы планируем отправиться из Москвы в сторону Екатеринбурга через Владимир, Нижний Новгород, Саранск, Пензу, Самару, Ульяновск, Казань, Уфу и Челябинск. Скоро будет готова программа. Так что если хотите присоединиться, обязательно свяжитесь с нами.

Ну что, задачи поставлены. Работаем!

С уважением, исполнительный директор
Ассоциации «Чистая страна» Руслан Губайдуллин

Журнал RRR
16+ №1 февраль 2020

Свидетельство о
регистрации ПИ
№ ФС77-75648 от 26
апреля 2019 г.

Главный редактор:
Ирина Яковлева

Над номером
работали:
Алина Огнева
Иван Гулевский

Отпечатано в
типографии
ООО «Кватро»

Адрес типографии:
398005 Россия,
г. Липецк, ул. 9 мая,
д. 14а

Тираж:
3 000 экземпляров

Дата выхода:
25 февраля 2020 года

Распространяется
бесплатно

Все права защищены
Учредитель и издатель

ООО «Управляющая
ИТ Компания»
398043, Российская
Федерация, Липецкая
область, г. Липецк, ул.
Терешковой, д 32/3,
помещение 22

Адрес редакции
119311, Российская
Федерация,
г. Москва, проспект
Вернадского, 6,
офис 618

тел. 8 (495) 139 57 27
pressa@cleancountry.ru

Реклама:
тел. 8 (495) 139 57 27
pressa@cleancountry.ru

Редакция не несет
ответственности
за содержание
рекламных
объявлений.
Материалы
«На заметку» ☒
размещены
на правах рекламы

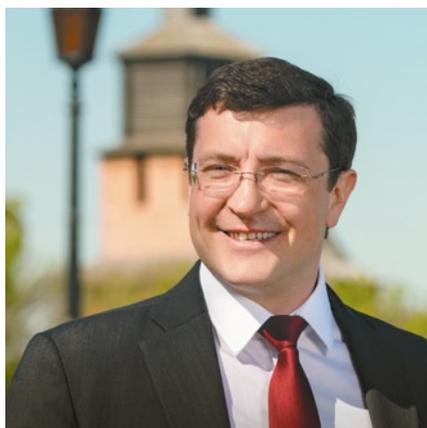
СОДЕРЖАНИЕ



Лицом
к экологии 6



Дмитрий Кобылкин:
**Все возникающие
сложности мы
прогнозировали, тем
ценнее успешные
практики и первые
результаты..... 11**



Глеб Никитин:
**«В реформе
обращения
ТКО крайне важен
баланс» 16**

Новости «Чистой страны» 24



Олег Ратаев:
**«Поставить отрасль
на новые рельсы» .. 28**

Оборудование, доступное каждому32



Зона курортного режима33



Из свалки — в один из самых технологичных полигонов в России.. 38

Кассовый разрыв преодолим?.....42



Безлимитный экопроездной в обмен на вторсырье 44



Пресс-секретари, ваш выход!..... 45



Отсутствие мотивации. Кто виноват и что делать?..... 48



ЛИЦОМ К ЭКОЛОГИИ

Современные технологии и природоохранные инициативы, которые позволяют сделать окружающую среду чище и комфортнее для жизни людей, обсудили участники Международного форума-выставки «Чистая страна». Он был организован Ассоциацией «Чистая страна» при поддержке Минприроды России и Российского экологического оператора. Делегаты из разных регионов России и зарубежных стран собрались в конце прошлого года в технопарке «Сколково», чтобы подвести промежуточные итоги реализации, пожалуй, самого масштабного из всех нацпроектов — нацпроекта «Экология».

Текст: Алина Огнева, руководитель пресс-службы Ассоциации «Чистая страна»
фото: Сергей Володин

Экология становится высокотехнологичной

Площадка была выбрана не случайно. Здесь сама атмосфера пропитана духом развития, творчества и поиска новых решений. И где, как не здесь, можно было встретить единомышленников, обменяться опытом, проверить свои идеи на жизнеспособность. Десятки резидентов технопарка разрабатывают и применяют на практике технику и инновационные методы, предназначенные, в том числе, для переработки отходов, очистки воды и мониторинга воздуха. Это те технологии, за которыми будущее. Они были представлены на специальной выставке наряду с разработками компаний, причастных к различным направлениям нацпроекта «Экология».

Перед пленарным заседанием форума ее посетили специальный представитель президента России по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов и министр природных ресурсов и экологии Российской Федерации Дмитрий Кобылкин.

Наиболее широко была представлена отрасль обращения с отходами. С лучшими образцами спецтехники, предназначенной для измельчения и транспортирования мусора, посетители могли познакомиться еще на подходе к технопарку. Здесь свои возможности по прессовке ТКО и превращению крупногабаритного мусора в щепки демонстрировали современные мусоровозы и шредеры. Производители оборудования также выставили катки для уплотнения полигонов, разные типы контейнеров, линии по обработке отходов, программное обеспечение для автоматизации процессов в сфере экологии.

Всегда много посетителей было у стендов, демонстрировавших новые подходы к переработке отходов. Например, метод ускоренной биоферментации, которая достигается управлением развития естественных аэробных микроорганизмов для биохимического разложения, переработку органических отходов в кормовой белок



и удобрение. Много вопросов было к производителям одноразовой посуды, разлагающейся под действием бактерий и кислорода при контакте с грунтом всего лишь за полгода, а также к производителям реагента полиаминола — его применяют для риформинга иловых осадков сточных вод и обработки полигонов ТКО.

Но не мусором единым живет нацпроект «Экология». Так, Сергей Иванов и Дмитрий Кобылкин познакомились с возможностями современной передвижной лаборатории по оценке состояния воздуха. Все оборудование уместается в автомобиле. Оценка проводится по 30 показателям. Здесь же установлена метеостанция, которая в режиме реального времени показывает температуру, влажность и давление. Такие лаборатории отправятся в города — участники федерального проекта «Чистый воздух», где сейчас наибо-

Нацпроект «Экология» включает 11 федеральных проектов, на реализацию которых до 2024 года будет направлено более 4 трлн рублей

ИНТЕРАКТИВНАЯ СТРАНИЦА





лее сложная ситуация с загрязнением атмосферы.

В направлении «Чистая вода» были представлены проекты очистных сооружений и решения по технологии очистки фильтрата. Важно, что очищенную воду можно снова использовать, например, для обеспечения пожарной безопасности на полигонах.

На выставке рассказывалось о результатах работы по развитию экотуризма, сохранению лесов и биоразнообразия. Кстати, по последнему направлению Россия предприняла в последние годы серьезные шаги и на сегодня является мировым лидером. С каждым годом у нас становится все больше нацпарков и заповедников, что положительно сказывается на сохранении уникального животного мира.

Президент РФ Владимир Путин направил приветствие участникам форума-выставки «Чистая страна», в котором назвал улучшение экологической ситуации и продвижение ценностей бережного отношения к окружающей среде важной общенациональной задачей



Решение задач нацпроекта «Экология» требует терпения и времени

Итоги первого года реализации нацпроекта «Экология» подвели на коллегии Минприроды России.

Глава ведомства Дмитрий Кобылкин назвал его беспрецедентным в истории России и самым сложным среди всех нацпроектов. В нем содержится самое большое количество федеральных проектов — 11. Общее финансирование, выделенное до 2024 года, превышает 4 трлн рублей, большая часть из которых — это внебюджетные источники. По словам руководителя Минприроды, год был показательный, удалось привлечь порядка 0,5 трлн рублей. На природоохранные цели было направлено порядка 5,5 млрд рублей.

В свою очередь Сергей Иванов отметил, что ему приходилось слышать критику по исполнению нацпроекта. Особенно по поводу реформы обращения с отходами. Но необходимо помнить, что решение таких масштабных задач, которые поставлены, требует времени и терпения.

«Я всегда говорил, ожидать, что нацпроект «Экология» будет выполнен за один — два года, наивно и смешно. Если мы десятилетиями или веками вообще не занимались утилизацией мусора, то как можно за один или за два года создать новую отрасль промышленности, между прочим, высокотехнологичную?» — сказал он.

Сергей Борисович затронул еще один аспект, который постоянно подвергается критике. Речь о тарифах на услугу обращения с отходами.

«Россия — большая страна, чтобы судить о ней с одной меркой. Нельзя сделать один тариф на всю страну. Потому что регионы разные. В одном регионе надо везти ТКО для утилизации или переработки на 200 километров, а в другом — на 20 километров. Как может быть один и тот же тариф, если 70% в нем — это транспортные расходы? Если мы объективны и никакого популизма не преследуем, то тарифы в разных регионах страны должны быть разными, и это мы должны понимать», — подчеркнул он.

Как выжить регоператору?

Система обращения с отходами обсуждалась и на совещании региональных операторов, которое провел «Российский экологический оператор». В соответствии с территориальными схемами все субъекты, где стартовала реформа, поделены на 283 зоны.

По оценке ППК «РЭО», работа ряда компаний находится под угрозой остановки. В зоне такой опасности — 20 региональных операторов в 34 регионах. При этом проблемы у них практически такие же, что и у относительно крепких компаний. Среди наиболее распространенных — тарифы, которые меняются уже после того, как организация приобрела статус регоператора, зачастую они падают ниже экономически обоснованного уровня, отсутствие актуальных и доступных баз данных для проведения договорной кампании, низкая платежная культура, недостатки территориальных схем (например, в них отсутствуют некоторые населенные пункты) и отсутствие их электронных моделей, сложности в организации раздельного сбора отходов. Все это затрудняет работу регоператоров и, соответственно, отдаляет субъекты от целевых показателей нацпроекта.

Несмотря на трудности, есть и успехи. Так, в Липецкой области собираемость платежей превышает 90%. В Ивановской области, где работает первый в стране регоператор, также удалось повысить собираемость с 60 до 85% благодаря внедренному программному комплексу. Даже в рамках ограниченного финансирования региональные операторы проводят активную информационную работу с населением, занимаются созданием инфраструктуры, в том числе и для раздельного сбора, сотрудничают с переработчиками.

Ропот по поводу РОПа

Еще одна тема, которая вызвала повышенный интерес участников



форума, — развитие института расширенной ответственности производителей товаров. В дискуссии приняли участие региональные операторы «ЭкоЛайн» и «МСК-НТ» и представители таких компаний, как «Unilever», «Tetrapak», Ассоциация «ЭкоШинСоюз», Лиги производителей макулатуры, «Петромакс» (занимаются утилизацией бытовой техники). Несмотря на то, что был затронут достаточно широкий спектр вопросов, прийти к единому видению, как должен работать механизм РОПа, не удалось.

Единственное, в чем участники конференции были солидарны — это в необходимости выстроить понятную схему отношений между потребителями, производителями и переработчиками, развивать систему раздельного сбора, чтобы

«Я всегда говорил, ожидать, что нацпроект «Экология» будет выполнен за один — два года, наивно и смешно. Если мы десятилетиями или веками вообще не занимались утилизацией мусора, то как можно за один или за два года создать новую отрасль промышленности, между прочим, высокотехнологичную?»

**Сергей Иванов,
спецпредставитель
президента
РФ**





эффективно обеспечивать перерабатывающие мощности необходимым объемом сырья, доработать механизм расходования средств экологического сбора.

В формате максимальной открытости

Работа продолжилась на многочисленных мини-сессиях, где обсуждались не только федеральные проекты, но и сопутствующие вопросы. Например, повышение экологической культуры, экологическое образование, просветительская работа, подготовка кадров. Участники дискуссий отмечали, что решение экологических проблем нашей страны тесно связано с изменением сознания человека. Это задача государственного масштаба, которая подразумевает объединение институтов власти, бизнеса, общественных организаций, образовательных учреждений, СМИ. В результате экоориентированность и установка на защиту окружающей среды должны стать важной частью личности современного человека. Как, например, умение вести себя в обществе или уровень образованности.

Безусловно, создать такие ориентиры проще в молодежной среде. Именно поэтому третий день форума был посвящен мозговому штурму «1000 прорывных идей для экологии России».

Задача участников, среди которых были студенты, аспиранты,

- Три дня работы
- 3000 участников
- 300 спикеров
- более 40 компаний — участников выставки

выпускники ведущих вузов России и активисты «Молодежки ОНФ», состояла в разработке идей социальной вирусной рекламы, формирующей экологические привычки (не разжигай и не оставляй костер в лесу, не мусори, разделяй отходы, выбрасывай батарейки в специальные контейнеры и другие).

«Впервые на одной площадке собрались представители всех направлений нацпроекта «Экология», ведь достижение его целей возможно лишь в тесном сотрудничестве, — подвел итоги форума — выставки руководитель Ассоциации «Чистая страна» Руслан Губайдуллин. — Мы рады, что к форуму был проявлен большой интерес не только со стороны бизнеса и органов власти, но и со стороны студенчества, общественных организаций. У нас зарегистрировалось почти три тысячи участников, не считая посетителей и сотрудников технопарка, которые также могли участвовать в наших мероприятиях. Экология — это то, что касается каждого, поэтому максимальная открытость при обсуждении нацпроекта даст дополнительную базу для успешной реализации нацпроекта». ■





Дмитрий Кобылкин:

Все возникающие сложности мы прогнозировали, тем ценнее успешные практики и первые результаты

Фото: Сергей Володин

RRR публикует доклад министра природных ресурсов и экологии РФ на заседании расширенной Коллегии в рамках Международного форума-выставки «Чистая страна» (Сколково, 17 декабря 2019 года).

Все мы в 2019-м году проделали сложнейшую работу: начали реализацию беспрецедентного в истории России национального проекта «Экология». Среди всех нацпроектов наш содержит самое большое количество федеральных проектов — 11. Мы объединили усилия многих структур. Так, Минстрой России полностью администрирует федеральный проект «Чистая вода», Минпромторг отвечает за внедрение наилучших доступных технологий, Госкорпорация «Росатом» — за формирование инфраструктуры обращения с отходами I-II классов опасности.

Непосредственная реализация мероприятий — это сфера ответственности и заботы глав субъектов РФ. Внешнее

экспертное сопровождение ведет общественно-деловой совет и экспертная группа, как всегда активные общественники. Хочу поблагодарить за высокую социальную ответственность всех единомышленников.

На старте нацпроекта в начале года мы сосредоточились на создании необходимой законодательной базы — понятных правил регулирования. Менее чем за год принято более 80 нормативно-правовых актов, регламентирующих реализацию. И работа продолжается.

Мы провели инвентаризацию проблем, проектов и объектов на всей территории страны. Фактически мы сделали все, чтобы не допустить ошибок и избежать рисков необоснованных финансовых вложений.

Для нас это крайне важно, учитывая, что на реализацию нацпроекта «Экология» планируется направить более 4 трлн рублей, это один из самых крупных проектов по объемам финансирования. Еще более значимым является то, что 80% всех средств приходится на внебюджетные источники.

Мы сделали работу открытой. Постоянный контроль на всех уровнях, включая общественный, также позволяет оперативно реагировать на изменения ситуации, корректировать приоритетность задач. Все возникающие сложности мы прогнозировали, тем ценнее успешные практики и первые результаты.

В направлении «Отходы» 2019-й год дал старт целому ряду мероприятий по ликвидации несанкционированных свалок и объектов накопленного вреда в рамках федерального проекта «Чистая страна». До конца декабря планируем завершить работы на 33 объектах.

Напряженный вопрос экологической повестки года — формирование новой системы обращения с ТКО. Координацию реформы проводил ключевой регулятор — ППК

НАПРАВЛЕНИЕ ОТХОДЫ

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



ИТОГИ 2019



НАПРАВЛЕНИЕ ВОДА

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



ИТОГИ 2019



«РЭО». «Российский экологический оператор» объективно и критически проанализировал ситуации на местах и сейчас прилагает все усилия для повышения устойчивости отрасли в целом.

В отдельном проекте собраны мероприятия по созданию инфраструктуры обращения с отходами I и II классов. Сформирована законодательная база, определен федеральный оператор — ФГУП «РосРАО» (предприятие в структуре «Росатома»). И опыт, и компетенции компаний позволят оперативно провести настройку системы.

Для направления «Вода» год оказался очень результативным. По федеральному проекту «Чистая вода» проведена масштабная инвентаризация объектов водоснабжения, утверждены региональные программы модернизации сетей.

Первые результаты есть и у сложнейшего проекта «Сохранение озера Байкал». Сокращение объемов сбросов сточных вод достигнем за счет реконструкции очистных сооружений, проведены запланированные мероприятия по восстановлению ценных пород рыб (в озеро выпущено около 100 млн. личинок омуля).

Учитывая статус Волги, крупнейшей водной артерии России, считаю важным показателем восстановления более 8 тысяч гектаров. В дальнейшем прорабатываем возможность включения в проект дополнительно 14-ти субъектов РФ. Это поможет провести мероприятия по оздоровлению притоков Волги.

Волонтерские акции по сохранению уникальных водных объектов дали возможность почти миллиону неравнодушных россиян сделать свой личный вклад в выполнение задач нацпроекта. Очищено более 23 тысяч километров береговых линий.

В направлении «Технологии» коллегами из Минпромторга ведется внедрение наилучших доступных технологий. Для эффективной реализации принято 14 нормативных правовых актов, и разработка документов продолжается в регулярном режиме с учетом изменений, как в нашей стране, так и в мире.

Кроме того, завершается подготовка к выдаче первых комплексных

НАПРАВЛЕНИЕ **БИОРАЗНООБРАЗИЕ**

ИТОГИ 2019

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



Сохранение биоразнообразия и развитие экотуризма



Национальные парки «Зигальга», «Койгородский», «Токинско-Становой», «Самурский»
>1,7 млн га



6,7 млн человек
Посетители особо охраняемых природных территорий



Сохранение лесов



Модернизация парка лесопожарной и лесохозяйственной техники и оборудования
12 500 ед.



план / факт
64,4% / 72%
Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений

НАПРАВЛЕНИЕ **ВОЗДУХ**

ИТОГИ 2019

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ



Чистый воздух



Принят Федеральный закон о квотировании выбросов



458 млрд руб.
Инвестируется в экологическую модернизацию предприятий



357 единиц
Экологичный общественный транспорт



570 млн руб.
выделено на развитие наблюдательной сети за загрязнением атмосферного воздуха

экологических разрешений, актуализируются справочники НДТ. Важная составляющая проекта — оказание поддержки инвестиционным проектам — российским разработкам с использованием наилучших доступных технологий.

В направлении «Воздух», которое реализуется Росприроднадзором, утверждены комплексные планы улучшения состояния воздуха во всех 12 городах, принят Федеральный закон о квотировании выбросов загрязняющих веществ. В городах принимаются комплексные меры по снижению выбросов, в том числе, в результате перевода общественного транспорта на использование более экологичного газового топлива.

С крупнейшими предприятиями подписано 22 четырехсторонних соглашения на сумму более 458 млрд рублей. Предприятия реализуют инвестиционные программы и за счет собственных средств модернизируют производства, внедряют компенсационные проекты.



Параллельно Росгидромет ведет перевооружение государственной системы мониторинга, которая позволит контролировать качество воздуха.

Одна из ключевых задач федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма» — создать не менее 24 особо охраняемых природных территорий федерального значения до 2024 года.

Национальные парки «Зигальга» в Челябинской области и «Койгородский» в Республике Коми, из трех запланированных в этом году, уже созданы. Ждем принятия постановления Правительства РФ о нацпарке «Токинско-Становой» в Амурской области. Подготовлены все документы для создания нацпарка «Самурский» в Дагестане. Ожидаем, что общее количество посетителей в 2019 году приблизится к 7 миллионам человек.

Особое внимание в это году уделили проекту «Сохранение лесов». Провели серьезные закупки лесопожарной и лесохозяйственной техники и оборудования. Направлено почти 7 млрд рублей. В этом году с опережением выполнено достижение показателей по лесовосстановлению и лесоразведению. Все принятые меры позволили сократить ущерб от лесных пожаров. По оперативным данным, он составил менее 15 млрд рублей при максимально возможном более 20 млрд.

Сегодня мы можем с уверенностью говорить об ощутимых результатах по каждому направлению нацпроекта. Все это далось непросто, но постоянно чувствовалась поддержка от населения, президента и председателя Правительства страны. По делу критиковали эксперты, находили свои решения главы территорий.

В одном я уверен, жаркие профессиональные дискуссии, вовлеченность экологов к спасению лесов, животных, споры вокруг ТКО показывают актуальность и своевременность выбранного национального приоритета в виде нацпроекта «Экология». ■

НАПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ

ИТОГИ 2019

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

Внедрение НДТ

<p>Новая система нормирования: принято</p> <p>14</p> <p>нормативных правовых актов</p>	<p>Оказана поддержка</p> <p>70</p> <p>инвестиционным проектам</p>
<p>Выдача комплексных экологических разрешений (КЭР)</p>	<p>15,4 Займы</p> <p>млрд руб.</p> <p>17,9 Финансирование</p> <p>млрд руб.</p>



РГ ТЕХНО

Технологии лидерства



Сотни наших клиентов более чем в 50 регионах России выбрали «РГ-Техно» в качестве партнера, поставляющего эффективные решения для сбора и транспортировки отходов.

Наша компания располагает огромным опытом, широкими производственными мощностями, большой региональной сервисной сетью, профессиональной службой обучения и поддержки.

Мы готовы предложить вам готовые решения и технологии, которые позволят вам быть сильнее и эффективнее ваших конкурентов. Технологии лидерства.

+7 (495) 662 73 62 | techno@rg-gr.ru | www.rg-techno.ru



Глеб НИКИТИН:

**«В реформе обращения с
ТКО крайне важен баланс»**

На территории Нижегородской области с богатой промышленной историей и тяжелым экологическим наследием идет реализация большей части федеральных проектов нацпроекта «Экология». Каких успехов удалось достичь и с какими проблемами столкнулись — в интервью губернатора Нижегородской области, руководителя рабочей группы по экологии Государственного совета РФ Глеба Никитина.

Текст: Ирина Яковлева, главный редактор журнала RRR
 Фото: пресс-служба Правительства Нижегородской области

Глеб Сергеевич, появление нацпроекта «Экология» вывело тему обеспечения безопасности окружающей среды в число самых обсуждаемых. Сегодня это уже вопрос политический. На ваш взгляд, насколько реально достижение целевых показателей? Какие из подпроектов оказались наиболее сложными в реализации?

Сейчас экология — одно из самых востребованных направлений работы как в России, так в мире в целом. Состояние окружающей среды напрямую влияет на качество жизни наших граждан. Конечно, если смотреть на проблемы, которые в большей степени волнуют людей, то на первых местах — здравоохранение, образование, транспорт, дороги... С этим люди сталкиваются каждый день и замечают недостатки. Но если спросить, а волнует ли вас качество воды в этой реке или важно ли для вас качество воздуха, то каждый скажет, что эти вопросы тревожат его не меньше, чем состояние ближайшей поликлиники.

Именно поэтому важнейшая задача, которую поставил президент России Владимир Путин, — сделать национальные проекты и федеральные проекты внутри них полезными каждому человеку. Нацпроект «Экология» напрямую касается тысяч конкретных проблем. Это качество воздуха, которым мы дышим в промышленных центрах, качество воды в Волге и других уникальных водных объектах, ликвидация свалок в городах и рядом с ними. Вот эти вещи понятны и заметны каждому, и в них суть национального проекта.

Есть и вторая составляющая нацпроекта, может быть, немного менее очевидная. Речь идет об экологической проблематике как инструменте конкурентной борьбы на международном уровне. Экологичность продукции становится обязательным требованием все в большем количестве стран. Мы должны в обязательном порядке не только следовать всем тенденциям, связанным с зелены-

ми технологиями, но и предугадывать их, быть в чем-то трендсеттерами. Примеры есть. Так, нижегородский холдинг «Оргхим» в ноябре 2019 года открыл в Малайзии первое в истории российское предприятие. Там производят неканцерогенные или, как еще говорят, «зеленые» технологические масла-наполнители. Всего две компании в мире выпускают такую продукцию. Одна из них как раз базируется в России, в Нижегородской области. Теперь российская запатентованная технология станет применяться и в Малайзии. Только представьте — продукция родом из Нижегородской области есть в автомобильных шинах, которые выпускают на всех континентах планеты и используют во всех странах. «Оргхим» сейчас является одним из активных участников Нижегородского научно-образовательного центра «Техноплатформа-2035». Нижегородские ученые вместе с производителями работают над улучшением имеющихся и созданием новых технологий. Это прекрасный пример синергии двух национальных проектов — «Наука» и «Экология». Надо стремиться к тому, чтобы подобной продукции было как можно больше. В этом случае значительно вырастет ее экспортный потенциал.

Правда, об экологической составляющей промышленных технологий задумывались далеко не всегда. Все знают, что в Нижегородской области в течение прошлого века был создан мощнейший промышленный комплекс. Особенно это касает-

Нижегородский холдинг «Оргхим» в ноябре 2019 года открыл в Малайзии первое в истории российское предприятие. Там производят неканцерогенные или, как еще говорят, «зеленые» технологические масла-наполнители

ся нефтехимии. Строили и работали ударно, отходов было много, а вот складировались они не слишком аккуратно.

Именно поэтому у нас накопилось значительное количество опасных объектов. Скажу, что сегодня в государственном реестре объектов накопленного вреда в России числится 147 объектов, из них три — у нас в Нижегородской области. И сегодня их ликвидируют благодаря федеральному проекту «Чистая страна».

Речь идет о свалке промышленных отходов «Черная дыра», шламонакопителе «Белое море» и огромном полигоне твердых бытовых отходов «Игумново». Все эти печально известные объекты находятся на территории городского округа Дзержинск.

Ликвидация этих объектов стала приоритетной при формировании целевых показателей нацпроекта «Экология» в регионе. Работы по ликвидации шламонакопителя «Белое море» полностью завершены. Спустя чуть больше полутора лет с момента начала работ уложены все рекультивационные слои. Весной же вся территория бывшего шламонакопителя, а это 71 гектар, покроеется, как и предусмотрено проектом, зеленой травой.

На полигоне ТБО «Игумново» работы завершены на 90%. Закончено формирование тела полигона, на финальной стадии находится укрытие его геосинтетическими слоями, а также минеральным грунтом и биоматами. Как заверяет подрядчик, он успеет все сделать в срок, установленный контрактом, а это апрель 2020 года.

Уникальные технологии применяются на «Черной дыре». Дело в том, что смолистую, тягучую субстанцию тяжело откачивать из карстового провала. Система насосов ее нагревает и подает на смеситель, где она смешивается с песком и отправляется на установку, где подготовленные отходы буквально выжигают в многоступенчатой термолизной установке. На выходе остается безвредный инертный материал, которым будет засыпана «Черная дыра».

И это только три объекта, которые официально вошли в госреестр. Есть уверенность, что целевые показатели по проекту «Чистая страна» в этом отношении мы достигнем. Но останавливаться нельзя, мы попытаемся использовать возможности нацпроекта для ликвидации других опасных свалок промышленных отходов. Скажу, что на территории ПФО находится 196 потенциальных объектов накопленного вреда, из них 65 — в Нижегородской области.

Всего в регионе планируется реализовать семь федеральных проектов. Достижение целевых показателей по ним проходит по-разному. Не вызывают опасений результаты регионального проекта «Сохранение лесов Нижегородской области» — увеличиваются площади искусственного лесовосстановления, закупается

лесохозяйственная и лесопожарная техника. По федеральному проекту «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма» в регионе будет создан первый национальный парк, сейчас как раз рассматривается территория, которая подходит по требованиям для организации нацпарка. По региональному проекту «Сохранение уникальных водных объектов Нижегородской области» будут расчищены протяженные участки трех рек в границах туристско-паломнического кластера «Арзамас — Дивеево — Саров». Проектно-сметная документация по расчистке рек прошла государственную экспертизу, и в этом году уже начнутся работы.

В целом по стране не без сложностей стартовали проекты «Чистая вода» и «Оздоровление Волги». Тому есть объективные причины. Это, к примеру, отсутствие готовых проектов строительства и реконструкции очистных сооружений, их долгая подготовка. Но, тем не менее, в Нижегородской области по проекту «Оздоровление Волги» в 2019 году мы начали реализовывать 17 проектов по реконструкции и модернизации объектов водоотведения, два уже завершены. В этом году закончим остальные и начнем еще как минимум два крупных проекта.

Во многом первый год реализации нацпроектов стал временем настройки механизмов их реализации. В последующем, мы уверены, будет проще. Нет никаких сомнений, что верхние показатели нацпроекта будут выполнены. И выполнены не только по годам, но и в целом к 2024 году.

Вы возглавляете рабочую группу Госсовета по экологии. Какое место она занимает в общей управленческой структуре нацпроекта «Экология»? Какие ее основные задачи?

Основная цель создания всех 16 рабочих групп Государственного совета — это потребность в более детальной проработке выносимых на его рассмотрение материалов и проектов решений. Национальный проект «Экология» — третий по бюджету в стране (более 4 трлн рублей). И эффективность выделяемых на его реализацию средств напрямую зависит от законодательной базы и от того, как законы будут работать на местах. В нашей рабочей группе присутствуют представители 19 регионов, включая Нижегородскую область, эксперты и представители федеральных органов власти — как законодательной, так и исполнительной. Таким образом, представлены и субъекты законодательной инициативы, и правоприменители. При этом регионы выступают с обеих сторон. Поэтому по возможности привлекаются к работе в той или иной форме остальные 66 регионов, чтобы их опыт, их проблемы не выпали из нашей повестки.

Также определены шесть подгрупп по направлениям. Это «Формирование комплексной си-

системы обращения с ТКО в субъектах Российской Федерации», «Ликвидация накопленного вреда», «Формирование системы обращения с отходами I и II класса опасности», «Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух и создание системы мониторинга», «Повышение качества питьевой воды», «Экологическая реабилитация водных объектов», «Внедрение наилучших доступных технологий», «Сохранение биологического разнообразия, ООПТ, экотуризм, лесовосстановление». Подчеркну, что каждая подгруппа рассматривает направления работы с точки зрения социального благополучия.

В рамках работы мы анализируем и оцениваем результаты реализации региональных проектов, которые обеспечивают достижение целей нацпроекта «Экология», готовим предложения по совершенствованию работы органов госвласти, тиражируем на регионы лучшие экологические практики. Немаловажная составляющая — работа с общественниками, экспертами, учеными и бизнесом. Заседания рабочей группы стали эффективной площадкой для обсуждения проблем и поиска решения. Совершенствуем формат таких заседаний за счет сокращения докладов и увеличения времени на диалог между присутствующими.

Большим плюсом работы по совершенствованию законодательства в сфере обращения с отходами является ее открытость. Идет подробное обсуждение всех аспектов, причем, на разных уровнях. В эту работу вовлечены не только профессионалы, органы власти, но и общественность. На доработке каких актов необходимо, на ваш взгляд, сейчас сосредоточиться, чтобы создать рабочие условия для регоператоров?

Вся законодательная работа сегодня максимально открыта, для этого создан целый ряд инструментов. Так, любой желающий может представить свои предложения и замечания по процедуре оценки регулирующего воздействия проектов нормативных актов. А в состав рабочей группы Государственного совета России по направлению «Экология и природные ресурсы» вошло значительное количество экспертов из Общественной палаты Российской Федерации, Общероссийского народного фронта, «Деловой России», представителей профессиональных сообществ. Их мнение очень важно и, безусловно, находит отражение в докладе.

Кроме того, в регионах широко используется практика формирования общественных советов по вопросам охраны окружающей среды и природопользованию с привлечением представителей научных кругов, общественных деятелей и объединений. В Нижегородской области функционирует общественный совет при региональном

министерстве экологии и общественный экологический совет при губернаторе.

На мой взгляд, после того, как новая система заработала, главным остается вопрос повышения качества предоставляемых услуг, и для этого требуется гармонизация санитарного законодательства с законодательством об отходах производства и потребления. Также необходимо четко разграничить зоны ответственности за обращением с крупногабаритными, строительными отходами. Взвешенно нужно подходить и к принятию тарифных решений, которые должны быть максимально сбалансированы с точки зрения регулирования нагрузки на население и бюджетную систему. Многие регионы испытывают определенные проблемы с инфраструктурой для накопления ТКО и ее содержанием, в данном направлении необходимо провести доработку нормативной базы.

Очень важен сейчас переход на раздельное накопление ТКО. В этой сфере одним из сложных вопросов остается расчет платы за услуги по обращению с отходами при введении раздельного накопления. В настоящее время требуется формирование четких подходов к определению объема ТКО по факту.

В реформе обращения ТКО крайне важен баланс. С одной стороны — необходимо сделать систему удобной для жителей, с другой — создать нормальные условия для регоператоров.





В число критериев оценки губернаторов не так давно был включен пункт, который касается объемов переработки ТКО на территории региона. Но для того, чтобы этот показатель начал расти, нужно время, нужна инфраструктура. Насколько этот пункт состоятелен сегодня?

К показателям федерального проекта «Формирование комплексной системы обращения с ТКО» с одной стороны необходимо подходить взвешенно,

с учетом наличия инфраструктуры, а с другой стороны необходим рост этих показателей. Для этого, конечно, требуется детальный многолетний план развития инфраструктуры и вообще отрасли в целом. Например, у себя в Нижегородской области мы долго совместно с активными участниками рынка анализировали возможные варианты развития системы обращения с отходами, которые способствовали бы увеличению процента утилизации и снижению полигонного захоронения.

Рассматривались всевозможные в настоящее время варианты — это и изготовление твердого

RDF-топлива, и термическая утилизация, компостирование отходов. В итоге с учетом территориальных особенностей, морфологии отходов и множества других факторов решили, что не-

обходимо развивать компостирование твердых коммунальных отходов. И, конечно, необходимо должное внимание уделять внедрению раздельного накопления ТКО. Это в свою очередь позволит значительно увеличить показатели по их утилизации.

Долгое время в отрасль обращения с отходами никто толком не инвестировал. Вместе с тем создание любой инфраструктуры — это всегда большие затраты и не все регионы способны привлечь такие инвестиции.

Нужно отметить, что в Нижегородской области создана достаточно инновационная инфраструктура, она лучше, чем в других регионах. У нас уже работают пять мусоросортировочных комплексов, что позволяет обрабатывать 90% всех образующихся в области отходов. Скоро будут построены еще три современных комплекса и таким образом сократится транспортное плечо при перевозке отходов. Регион разделен по зонам деятельности и, я бы сказал, ответственности региональных операторов — всего девять зон. Мусоровозы оснащены системой спутникового контроля ГЛОНАСС. К слову, если вспомнить об одной из причин перехода на новую систему обращения с отходами — образование несанкционированных свалок в лесах, полях и оврагах — за нарушение транспортного потока региональный оператор лишается своего статуса. Таких случаев с января 2019 года не было.

Считаю, что именно благодаря тому, что Нижегородская область стала развивать данное направление задолго до начала реформы, переход на новую систему у нас прошел достаточно гладко. Плюс мы ведем работу по закрытию старых свалок, которые наносят вред окружающей среде.

Как идет реализация реформы в Нижегородской области?

Как я уже сказал, была большая подготовительная работа, поэтому переход на новую систему обращения с отходами в Нижегородской области начался неплохо. Уже с 1 января 2019 года мы проводили рейдовые мероприятия и контролировали региональных операторов в части вывоза мусора по графику. Кстати, это работа продолжается и сейчас. Выстроено хорошее взаимодействие между органами исполнительной власти, органами местного самоуправления и региональными операторами. Спустя год мы можем сказать, что механизм отлажен, и если возникают какие-то сбои, то это единичные случаи. Нарушения устраняются в течение нескольких часов.

Однако в ходе реализации реформы мы поняли, что не хватает муниципальной инфраструктуры, элементарно — оборудованных контейнерных площадок. В некоторых населенных пунктах до реформы площадок не было вовсе. Эту проблему нужно решать, поэтому в прошлом году из об-

ластного бюджета мы выделили почти 400 миллионов рублей для поддержки муниципалитетов в части создания современной инфраструктуры для накопления ТКО.

Контейнеры и бункеры за счет региональной поддержки закупали централизованно. Всего был приобретен 7 641 контейнер, из которых 2 261, — для раздельного накопления ТКО, а также 484 бункера. Так же и с контейнерными площадками: было разработано три десятка типовых проектов модульных площадок на выбор. Именно на такие выделялись субсидии. В прошлом году получилось оборудовать 2 783 контейнерные площадки. В 2020-м мы эту работу продолжим. В планах — создание еще 3 694 контейнерных площадки, закупка 7 тысяч контейнеров и больше 700 бункеров для крупногабаритного мусора.

Один из вопросов, который очень часто обсуждается, — это расчет платы за обращение с отходами. Отрасль разделилась на тех, кто выступает за сохранение нормативов, и на сторонников оплаты по факту. Насколько нам известно, в Нижегородской области введена дифференцированная плата за ТКО. Почему был сделан такой выбор и как вы будете контролировать правильность предоставления сведений по объему вывозимых отходов?

Мы действительно являемся передовиками в этой области. И как пионерам, нам непросто. Еще в начале реформы был запрос от жителей — формировать оплату не по нормативу, а по факту. В результате предоставили такую возможность тем, кто официально перейдет на раздельное накопление отходов. Почему? Потому что именно раздельное накопление отходов поможет достичь одного из ключевых показателей нацпроекта «Экология» — увеличения доли отсортированных и утилизируемых отходов, а — сокращения объема мусора, который отправляется на полигон.

Тем не менее, мы сделали процедуру перехода добровольной. Жители многоквартирных домов общим собранием считают, насколько выгоден будет такой переход на факт, и принимают решение. Чтобы сформировать возможную выгоду, мы и утвердили отдельный тариф на отсортированный мусор. Так, платить за вывоз годных к переработке отходов нижегородцы в среднем будут на 21% меньше, чем за отходы в зеленом контейнере. Сделать стоимость ниже удалось за счет исключения из тарифа затрат на захоронение отходов на полигонах. Конечно, мы будем жестко контролировать вопрос начисления платы за вывоз реального объема мусора, чтобы люди, которые приняли это осознанное решение, увидели экономическую выгоду от сортировки.

Еще раз подчеркну, что сегодня стоит задача приобщить как можно больше людей к разумному потреблению с анализом упаковки и к раздельному

накоплению отходов. Достижение целевых показателей нацпроекта «Экология» в Нижегородской области зависит от каждого жителя региона.

Как вы оцениваете предложение Минприроды России по созданию межрегиональных комплексов по сортировке и переработке отходов. В Нижегородской области был открыт крупный мусоросортировочный комплекс, сейчас открылся и перерабатывающий завод. Они работают на полную мощность? Или готовы принимать отходы из соседних регионов? Что еще необходимо построить, чтобы выполнить показатели нацпроекта?

В регионе сейчас создается необходимая инфраструктура. Комфортная для всех участников реформы. И создается она в соответствии с территориальной схемой по обращению с отходами.

Мусоросортировочных комплексов, как я говорил, в Нижегородской области пять. В перспективе — восемь. За прошлый год только на одном самом крупном мусоросортировочном комплексе было отобрано 2 тысячи тонн ПЭТ-бутылок, 12 тысяч тонн бумаги и 5 тысяч тонн текстиля.

Современный крупнейший завод в России по переработке ПЭТ-бутылки, а также полиэтиленов низкого и высокого давления сегодня привлекает многих экспертов, в том числе зарубежных. Завод, кстати, готов принимать фракции из других регионов, поскольку производственные мощности это позволяют.

Создание межрегиональных комплексов по сортировке и переработке отходов не учтено в существующей терсхеме. Их организация возможна, но при тщательном расчете и контроле всех потоков. Считаю, что в пределах регионов в части мусоросортировки, прежде всего, нужно формировать свою систему обращения с отходами. Нижегородская область — одна из моделей такой организации.

Мы способствуем открытию новых предприятий, занимающихся рециклингом, внедряем раздельный сбор мусора, повышаем культуру сортировки и создаем мощности по переработке вторсырья. Думаю, примерно так же должна выстраиваться работа и в других регионах. ■

Мы сделали процедуру перехода на раздельное накопление отходов добровольной. Жители многоквартирных домов общим собранием считают, насколько выгоден будет такой переход на факт, и принимают решение. Чтобы сформировать возможную выгоду, мы и утвердили отдельный тариф на отсортированный мусор

ВЛАГООТДЕЛИТЕЛИ TIGER — ОТБОР ВТОРСЫРЬЯ ДО 70%!



Компания AXE Machinery представляет революционное решение в области сортировки мусора и уменьшения объемов захоронения! Устройства влагоотделения TIGER Depack позволят существенно снизить объем и вес вывозимых на полигон хвостов за счет отжатия влаги, а также увеличить отбираемость вторичного сырья (вплоть до 70%).

Семейство TIGER — это линейка машин для влагоотделения из органических отходов и/или «хвостов» сортировки. TIGER может использоваться как для уменьшения объема и веса отходов путем отжатия влаги, так и для отделения упаковки (флаконов, канистр) бытовой химии, напитков, продуктов питания и т.п.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

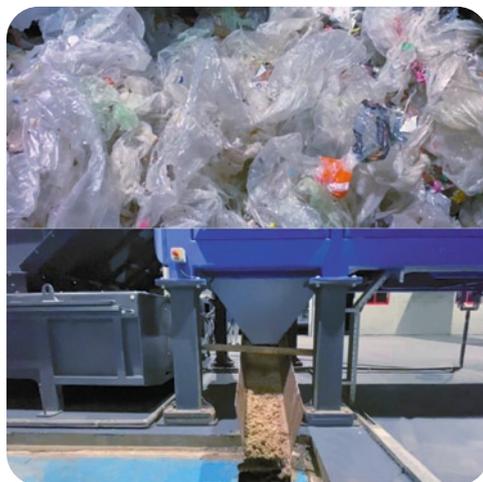
- Возможность работы со всеми видами тары (от ПНД-флаконов до закрытых мусорных мешков)
- Сепарация вторичного материала до 70%
- Производительность до 25 тонн в час
- Возможность интеграции в сортировочные линии или «ручной» загрузки материала погрузчиком



Принцип работы TIGER построен на использовании шнека, отжимающего влагу из массы отходов. «Сухая» фракция промывается водой и выводится с помощью шнека.

Оставшаяся неликвидная пульпа сходит вниз под собственным весом.

Линейка влагоотделителей Tiger включает три модели производительностью 5, 10 и 25 тонн в час. Каждая модель доступна в стандартном исполнении или со сниженной загрузочной высотой.



ИНТЕГРАЦИЯ TIGER В СОРТИРОВОЧНЫЕ ЛИНИИ

Компания AXE Machinery представляет революционное решение в области сортировки мусора и уменьшения объемов захоронения! Устройства влагоотделения TIGER Derack позволят существенно снизить объем и вес вывозимых на полигон хвостов за счет отжатия влаги, а также увеличить отбираемость вторичного сырья (вплоть до 70%).



Габариты TIGER HS10 (производительность 10 тонн/час)

Длина — не более 7400 мм
Высота загрузки — не более 3300 мм
Высота разгрузки — не более 3000 мм
Ширина — не более 2500 мм



Влагоотделитель TIGER HS10 (производительность до 10 тонн/час) установлен на линии сортировки ТКО в Московской области, которую наша компания смонтировала в октябре прошлого года. Машина, установленная после сортировочного конвейера и магнитного сепаратора, является финальным этапом работы с потоком отходов. Загрузка мусора возможна как в автоматическом режиме (с реверсивного конвейера), так и «вручную» погрузчиком. Для удобства работы погрузчика реверсивный конвейер установлен на вращающейся опоре. Из TIGER сухая фракция выгружается в пресс-компактор для запрессовки в усиленные контейнеры.

Хотите узнать о технологии влагоотделения больше?

Позвоните нам по телефону 8 (495) 795-69-55

Или напишите на электронную почту s@axe-machinery.ru



ООО "АКС МАШИНЕРИ"
9731033375|773101001|1197746189299
ВСЕ ПРАВА ЗАЩИЩЕНЫ. © 2019

НОВОСТИ

МИНПРИРОДЫ ОТКРЫЛО ДОСТУП К ДАННЫМ О ПЕРЕРАБОТКЕ ТКО



Минприроды России запустило цифровой модуль «Открытые данные» по сбору информации, касающейся обращения с ТКО. Задача проекта — обобщить данные о реформе с

твердыми коммунальными отходами. Проект построен по принципу агрегатора. Каждому региону открыт доступ в личный кабинет, в котором администрация должна регулярно обновлять сведения по реализации утвержденных территориальных схем.

Система собирает и анализирует данные, касающиеся существующих и новых объектов рекультивации, нормативов по накоплению отходов и предельных тарифов. Информация представлена цифровой картой-схемой, на которой наглядно показано расположение полигонов, границы технологических зон и данные о морфологическом составе ТКО. Она в открытом доступе: изучить ее может каждый житель страны.

После того, как все субъекты внесут информацию в личные кабинеты, ведомство совместно с ППК «РЭО» и Росприроднадзором начнет проверку опубликованных данных.

Напомним, реформа по обращению с ТКО является важной частью нацпроекта «Экология», согласно паспорту которого к 2024 году предполагается увеличить норматив утилизации мусора с 15% до 36% и устранить 191 несанкционированную свалку.

Информация с сайта нацпроектэкология.рф

РЕГОПЕРАТОР ИЗ АСТРАХАНИ ЛОВИТ НЕЛЕГАЛОВ



Компания «ЭкоЦентр» организовала очередной межведомственный рейд по экоконтролю, чтобы выявить компании, которые незаконно занимаются вывозом отходов. Основная цель — предотвратить сброс отходов в овраги и не допустить загрязнения зеленых зон Астраханской области. Участниками контрольного мероприятия стали автоинспекторы и представители регионального Росприроднадзора.

За несколько часов у поста ДПС было остановлено около 40 машин, перевозящих мусор. Предупреждения получили 11 водителей, зафиксировано три нарушения, составлены соответствующие акты. Так, у перевозчиков не было паспортов на транспортируемые отходы, отсутствовал полотно, которым накрывается мусор во избежание разлета на проезжую часть, либо они не смогли представить лицензию на их транспортировку. Кроме того, инспектор ДПС привлек к административной ответственности водителя бункеровоза за отсутствие путевого листа.

Подобные межведомственные рейды в Астрахани будут проходить регулярно.

Пресс-служба компании «ЭкоЦентр»

«ЧИСТОЙ СТРАНЫ»

ЖИТЕЛЮ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИШЛОСЬ ОПЛАТИТЬ ПОВРЕЖДЕННЫЙ КОНТЕЙНЕР

Возместить ущерб за контейнер, разбитый в результате ДТП, пришлось жителю тюменского села. В емкость автолюбитель въехал в январе этого года по невнимательности — он отвлекся и не смог избежать столкновения.

«Обо всех чрезвычайных происшествиях мы сообщаем в правоохранительные органы. Если дальнейшая эксплуатация емкости невозможна или ее не удастся вернуть, то виновнику необходимо возместить причиненный ущерб. Кроме того, местным жителям приходится ждать замены», — отметила руководитель Ишимского управления ООО «ТЭО» Татьяна Барсукова.

Сегодня на территории тюменского региона активно формируется инфраструктура системы обращения с отходами, создается новый контейнерный парк. Но различного рода происшествия тормозят процесс. Местные жители ссыпают в контейнеры тлеющую золу, которая становится причиной пожаров. Также контейнеры воруют, разбирают по частям, перекатывают с установленного места.

Всего с начала экологической реформы зарегистрировано 11 происшествий, в четырех случаях возбуждены уголовные дела.

Пресс-служба компании «ТЭО»



ЗА ГОД В ГРАНИЦАХ ТУРКЛАСТЕРА «ГОРА БЕЛАЯ» ЛИКВИДИРОВАНО 40 НЕСАНКЦИОНИРОВАННЫХ СВАЛОК

Это туркластер общей площадью 2,5 тысячи кв. км в границах округа Нижний Тагил и Горноуральского городского округа. Его создание в 2018 году инициировал губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. На его территории планируется модернизировать действующие объекты и создать около 200 новых объектов сервиса, спорта и культуры, в том числе развить сеть туристических маршрутов и экотроп, раскрыть потенциал особо охраняемых природных территорий. Уже сейчас сюда приезжают до 300 тысяч туристов в год.

Эффективную систему обращения с отходами считают одной из первоочередных задач в развитии кластера. 17 контейнерных площадок построены и введены в эксплуатацию. Сбором и транспортированием мусора займется регоператор «Компания «РИФЕЙ».

«За 2019 год в границах туркластера было ликвидировано более 40 несанкционированных свалок. Перевести поселки от мешочного сбора мусора к организации мест их сбора очень важно для развития туризма. У гостей на всей территории должна быть возможность выбросить мусор правильно», — отметил начальник отдела по созданию и развитию объектов ТРК «Гора Белая» Денис Серяков.



Работа по установке оборудованных контейнерных площадок и ликвидации свалок продолжится в 2020-м году.

*Пресс-служба
ООО «Компания «РИФЕЙ»*

РУСЛАН ГУБАЙДУЛЛИН: «ПОДГОТОВКА КАДРОВ В ЖКХ ДОЛЖНА ОТВЕЧАТЬ ЗАПРОСАМ РЫНКА ТРУДА»



Развитие системы профессиональных квалификаций и ее роль в реализации нацпроектов обсудили в Липецке участники конференции «Национальная система квалификаций: региональная модель развития в Липецкой области». В работе приняли участие глава региона Игорь Артамонов и генеральный директор НАРК Александр Лейбович.

О том, какая работа проводится в этом направлении Советом по профессиональным квалификациям в жилищно-коммунальной отрасли, рассказал исполнительный директор Ассоциации «Чистая страна», председатель Комиссии по профессиональным квалификациям в сфере обра-

щения с отходами производства и потребления СПК ЖКХ Руслан Губайдуллин.

Он, в частности, отметил, что в Стратегии развития ЖКХ до 2035 года кадровое обеспечение является ключевым фактором. Руководителем экспертной группы по разработке раздела, посвященного кадровому обеспечению, является руководитель СПК ЖКХ Александр Козлов.

В настоящее время в сфере ЖКХ занято почти три миллиона человек, что составляет около 6% всех трудовых ресурсов страны. При этом работодатели сталкиваются с дефицитом квалифицированных сотрудников, чьи компетенции не соответствуют современным требованиям рынка труда. Ситуация усугубляется отсутствием престижа профессии, низким уровнем оплаты и дисбалансом в подготовке специалистов различных направлений.

«Стратегией развития ЖКХ поставлена задача синхронизировать подготовку кадров и потребности отрасли. Сейчас при активном участии СПК ЖКХ идет комплексная работа, которая включает создание системы независимой оценки квалификаций, актуализацию образовательных стандартов и программ, изменение подходов к подготовке востребованных специалистов и вовлечению работодателей в этот процесс, — рассказал Руслан Губайдуллин. — Мы ищем и внедряем лучшие практики и стандарты управления в жилищной сфере. Уверен, что результаты не заставят себя ждать».

Так, в прошлом году Совет разработал и актуализировал 16 из 53 действующих профстандартов. В 46 регионах страны создано 68 центров оценки квалификаций. Разработано и утверждено более 120 квалификаций, более 100 оценочных средств. В этом году работа будет продолжена.

Пресс-служба Ассоциации «Чистая страна»

В ПОДМОСКОВЬЕ ЗАПУЩЕН СОВРЕМЕННЫЙ КОМПЛЕКС ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ОТХОДОВ

Тестовый запуск строящегося в Сергиево-Посадском округе комплекса по переработке отходов — КПО «Север» состоялся в конце января. Основную часть оборудования для него изготовила ГК «ХУСМАНН РУС» по программе импортозамещения.

Заработать в полную силу комплекс должен к концу I квартала 2020 года. При круглосуточном режиме работы там будут перерабатывать 450 тысяч тонн отходов в год, при этом более половины из них будут отправляться на переработку.

Важное отличие данного КПО состоит в том, что для отсева мелких фракций используется не барабанный грохот, а роторные сепараторы. Они не пачкают материалы, что увеличивает количество отбираемого вторичного сырья, годного для реализации. Кроме этого, в технологической цепочке комплекса используется воздушный сепаратор, который автоматически отделяет пленку из общего потока пластика, облегчая тем самым работу сортировщиков и повышая эффективность другого оборудования.

Крупногабаритные отходы, отобранные в приемном отделении цеха сортировки, направляются на измельчение в дробилку Huisman HL II 1622. Процесс измельчения КГМ при сортировке



ТКО позволяет уменьшить объем захораниваемых отходов на полигоне минимум в пять раз. Данное оборудование используется еще на нескольких КПО, расположенных в Подмосковье.

Пресс-служба компании «ХУСМАНН РУС»

НОВАЯ ИСТОРИЯ ЗАБЫТЫХ ИГРУШЕК

Вологодский музей детства и регоператор «АквaЛaйн» объявили о старте совместного социального проекта «Новая история забытых игрушек», сообщили в пресс-службе компании. Теперь жители региона могут принести старые детские игрушки советских времен в офисы регоператора. В дальнейшем они станут частью экспозиции музея и будут радовать его посетителей приятными эмоциями и воспоминаниями.

Первый экспонат в рамках проекта — пластикового Деда Мороза — передал заместитель директора по связям с общественностью ООО «АквaЛaйн» Алексей Иванов.

«Этой игрушке, как и мне, 37 лет. Именно с ней у меня связаны мои воспоминания о новогодних праздниках. В моем детстве мама, после того как папа устанавливал новогоднюю елку, обязательно ставила



под нее этого Деда Мороза. И мы с сестрой всегда думали, что именно он приносит нам подарки. Очень приятно передать эту игрушку в Вологодский музей детства, чтобы она хранилась здесь и была частью истории, истории нашего детства», — рассказал Алексей Иванов.

По мнению руководителя музея Александра Метелкина, совместный проект с регоператором очень перспективный. Необходимо постоянно пополнять фонды, и вологжане могут в этом помочь.

Пресс-служба компании «АквaЛaйн»

В КОЛОМНЕ НАЧИНАЕТСЯ РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ПОЛИГОНА «ВОЛОВИЧИ»

В рамках федерального проекта «Чистая страна» нацпроекта «Экология» в Коломенском городском округе (Московская область) на закрытом мусорном полигоне «Воловичи» начались инженерные изыскания для последующей рекультивации.

По словам главы Коломенского городского округа, было сделано четыре геологические скважины для проведения химического исследования свалочного газа и его состава. Бурили на новом и на старом теле полигона для определения технологии дегазации. Сразу после того, как специалисты взяли пробы свалочного газа, отверстия затампонировали, а поверхность над ними дополнительно утрамбовали бульдозером.

Отметим, в близлежащих к полигону населенных пунктах территориальным отделом Роспотребнадзора регулярно проводятся исследования воздуха. Пока ни одного превышения нормативных показателей выявлено не было.

Полигон «Воловичи» эксплуатировался почти 30 лет с 1990 года.



Здесь размещались отходы IV-V классов опасности, общий объем которых оценивается в 2,3 млн тонн. Полигон был закрыт 29 ноября 2019 года. По итогам конкурса администрация города заключила контракт с ООО «Геотехпроект» на проведение проектно-изыскательских работ, после завершения которых компания приступит к разработке проектной документации и санитарно-защитных зон.

Итоговый проект будет представлен на публичных слушаниях, затем его отправят на прохождение экологической и государственной межведомственной экспертизы.

Пресс-служба Минприроды России

Олег Ратаев: «Поставить отрасль на новые рельсы»



Кузбасс — один самых урбанизированных субъектов Российской Федерации площадью 95,5 км². В силу своей протяженности регион поделен на две зоны деятельности: Юг и Север. Обслуживание северной агломерации — обязанность регионального оператора ООО «Чистый Город Кемерово». О том, как реформа реализуется в этой части Кузбасса, «RRR» рассказал соучредитель и директор компании Олег Ратаев.

«Мусорная реформа» стартовала год назад, сейчас, по сути, выстраивается новая отрасль. Что можете отнести к главным результатам прошедшего года?

Нам в этом смысле повезло. В качестве регионального оператора «Чистый Город Кемерово» приступил к работе 1 июля 2019 года. У нас было время, чтобы изучить опыт и ошибки других участников рынка и не повторять их в своей практике.

Так сложилось, что в зону нашего обслуживания попадает одна из самых больших и урбанизированных территорий в стране: север Кузбасса — это 23 муниципальных образования с населением 1,5 млн человек. Расстояние от самой южной точки до северной составляет более 380 километров. Транспортное плечо перевозки от некоторых населенных пунктов до мест размещения ТКО превышает 200 километров. Плюс ко всему, Кузбасс — это регион с резко континентальным климатом,

а это значит, что аномально низкие температуры зимой здесь сменяются обильными снегопадами и оттепелью, и так несколько раз за сезон. Обслуживать такую территорию, сами понимаете, непросто. Поэтому с первых дней работы регионального оператора было открыто 14 филиалов по северу области. Для удобства обслуживания отдаленных точек — деревень и поселков — для каждого представительства приобретены автомобили, оснащенные пунктами приема платежей. Сотрудники филиалов ежемесячно составляют графики выездов и уже на местах решают вопросы жителей.

С момента запуска функционирует собственный call-центр, который в моменты пиковых нагрузок способен принимать до 16 000 звонков в день.

Ежедневно на маршруты для обслуживания наших территорий выходит порядка 165 единиц спецтехники. На 80% парк техники перевозчиков состоит из современных высокопроизводительных машин импортного и отечественного производства. Несмотря на все трудности, нам пока удается реализовывать программу по модернизации автопарков. С 1 июля 2019 года приобретено 45 новых мусоровозов. На этот год также запланировано обновление техники и увеличение количества обслуживающего транспорта. Во всех городах присутствия региональный оператор запускает новую систему сбора отходов: на смену железным контейнерам емкостью 0,75 м³ приходят евроконтейнеры объемом 1,1 м³.

В рамках реализации национального проекта «Экология» особое внимание мы уделяем внедрению раздельного сбора мусора. На сегодняшний день в областной столице установлено порядка 1200 специализированных контейнеров для сбора пластика. На примере Кемерово мы видим, как меняется сознание людей: с каждым месяцем увеличивается объем вывозимого пластика. Наша задача — в ближайшее время установить аналогичные контейнеры во всех городах севера Кузбасса. Кроме пластиковых отходов в контейнеры можно складывать ПВД-пленку, стекло и алюминиевые банки. Собранные отходы отправляются в цех по сортировке, где проходят разделение по фракциям и составу, опрессовку, а затем отправляются на вторичную переработку на профильные заводы. Ежемесячно вывозится и отправляется на вторичную переработку более 35 тонн пластика.

За полгода нам удалось отработать почти все производственные процессы и вопросы логистики, наладить отношения с перевозчиками, то есть по большому счету — поставить отрасль на новые рельсы. Но не обошлось и без проблемных моментов.

Если речь зашла о проблемах, то многие региональные операторы сталкиваются с ними. Наиболее часто упоминают качество территориальных схем, тарифные кампании, сложности с получением и формированием баз данных, подписание договоров с населением и юрлицами. Какие проблемы характерны для Кемеровской области? Как удастся решать их?

С первой проблемой мы столкнулись еще в подготовительном периоде, когда начали работу по инвентаризации контейнерных площадок. Данные территориальной схемы показывали нам 14314 мест накопления. После инвентаризации нами было выявлено почти 20000 контейнерных площадок. Естественно, каждую из них мы внесли в территориальную схему и на сегодняшний день обслуживаем.

Другая проблема — острый дефицит контейнеров, особенно в частном секторе. По состоянию на 1 июля 2019 года север области нуждался в 12000 новых контейнеров. В некоторые территории мы не могли даже зайти для работы, потому что обслуживать было нечего.

Были и такие города, в которых у жителей многоквартирного фонда не осуществлялся ежедневный вывоз ТКО.

На момент старта реформы средства для приобретения контейнеров для городов и поселков не были заложены в бюджет. Поэтому совместно с перевозчиками мы приняли решение о покупке контейнеров за счет средств самих перевозчиков, так как в тариф эта статья расходов не заложена. По нашим подсчетам, за полгода было приобретено и передано муниципалитетам 5000 контейнеров на сумму 65 млн рублей.

Узнав о проблеме с дефицитом контейнеров, в ситуацию вмешался губернатор Кузбасса Сергей Евгеньевич Цивилев. По его указу на решение проблемы из областного бюджета было выделено 50 млн рублей. До конца 2019 года все муниципальные образования подали заявки, и уже в начале этого года должна завершиться расстановка контейнеров на территориях. Это, безусловно, стало серьезной поддержкой в решении проблемы. Люди готовы платить за услугу только тогда, когда видят рядом со своим домом оборудованную контейнерную площадку. Тем более, что для жителей частного сектора услуга «Обращение с ТКО» сродни новому налогу, которым их облагает государство. Ведь они никогда не платили за вывоз мусора: его либо сжигали, либо свозили на несанкционированные свалки. В некоторых случаях общественные мусорки вывозились за счет бюджетных средств. Отсюда такое противостояние реформе.

Проблема с формированием баз данных, как и подписание договоров с юрлицами — общая для всех. В первом случае мы собирали данные по крупным, иногда они не совпадали с реальными, что создавало немало проблем: делали корректировки, перерасчеты. Но этот вопрос закрыли за пару месяцев. С юрлицами ситуация обстоит сложнее. В зоне нашего обслуживания зарегистрировано порядка 28 тысяч действующих предприятий. Для обеспечения максимального охвата данной кате-

Собственный call-центр компании в моменты пиковых нагрузок способен принимать до 16000 звонков в день

гории потребителей письменными договорами мы создали специальный отдел инспекторов, которые выявляют лица, не заключившие договоры, проводят с ними разъяснительную и претензионную работу. В отношении лиц, уклоняющихся от заключения договора, организована работа по взысканию задолженности за фактически оказанные услуги, а также по привлечению их к административной ответственности.

Тарифная политика — самая большая для нас тема. Несмотря на огромное транспортное плечо, а это 74,8%

За полгода в муниципалитетах было установлено 5000 контейнеров на сумму 65 млн рублей

в общей сумме затрат, нам установили один из самых низких тарифов по Сибири: на 1 июля 2019 года он был равен 59,59 руб. с человека. С 2020 года — 57,43 руб. С учетом растущих расходов у регионального оператора не остается ресурсов на разви-

тие инфраструктурных проектов, а у перевозчиков — на обновление материально-технической базы и амортизацию. Такая ситуация в долгосрочной перспективе может привести к катастрофическим последствиям.

Какие задачи вы ставите перед собой и компанией?

Своей главной задачей на сегодняшний день мы видим создание и развитие объектов инфраструктуры для переработки и утилизации отходов. Для этого нами разработана программа, которую мы предложили внести в территориальную схему обращения с отходами Кузбасса. Программа рассчитана на пять лет, за этот период инвестиции в нее составят более 2 млрд рублей. Региональный оператор намерен построить восемь мусороперегрузочных станций мощностью 216 тысяч тонн в год, которые позволят выстроить эффективную логистику и закрыть в ряде территорий старые, не отвечающие экологическим требованиям полигоны. Также программой предусмотрено строительство двух современных полигонов и двух мусороперерабатывающих заводов мощностью 400 и 200 тысяч тонн в год. Сегодня по северу Кузбасса образуется

449 тысяч тонн отходов в год. Запуск мусороперерабатывающих заводов позволит сократить объем поступающих на полигоны отходов до 40%. Таких показателей удастся достичь за счет переработки и сортировки отходов, а также внедрения технологии биокомпостирования. Извлеченное вторичное сырье — картон, ПЭТ, пластик, стекло и металл — будет поступать на дальнейшую переработку.

Какой свой опыт вы считаете удачным и могли бы предложить его для повтора в других субъектах? А может, есть какие-то фишки, которые подсмотрели у коллег и внедрили у себя.

Мы не считаем зазорным перенимать опыт и с радостью готовы делиться своим. В прошлом году посещали своих новокузнецких и томских коллег, чтобы посмотреть, как организована работа у соседей. Активно участвуем во всех выставках и форумах, где обмениваемся мнениями. В этом году продолжим свое общение с коллегами по Сибири. Пока я вижу, что мы движемся в правильном направлении.

Кстати, нашей организацией работы также активно интересуются коллеги. В частности, системой мониторинга Binman, которую мы внедрили на своей территории. Зная о необходимости контроля перевозок, мы обратились к новосибирским разработчикам с просьбой о создании такого программного продукта.

Сегодня, помимо системы ГЛОНАСС, все мусоровозы «Чистого Города Кемерово» оснащены программой Binman, которая позволяет отслеживать вывоз мусора в режиме online. Система также собирает все данные о договорах, начислениях и вывозе отходов в одном месте. Заявки на вывоз отходов и планируемые маршруты движения автоматически передаются перевозчикам. Учет контейнеров с привязкой к площадкам и объектам позволяет собирать полную статистику об образовании отходов.

Система работает с помощью очиповки контейнера и установки на мусоровоз считывающего устройства и нескольких видеокамер. Автоматическая идентификация контейнера позволяет определить место погрузки и владельца отходов, и в итоге проследить путь отходов от места накопления до полигона. Фото и видеосъемка процесса погрузки контейнеров отправляются в диспетчерский пункт и в дальнейшем служат дополнительным средством контроля за вывозом отходов, а также могут быть отправлены клиенту.

Компания «Чистый Город Кемерово» — единственный региональный оператор за Уралом, который внедрил такой программный продукт и занимается дальнейшей его доработкой под свои потребности. ■



КАТМЕРСИЛЕР

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ
ДИСТРИБЬЮТОР В РОССИИ
ООО «АВТОКРАФТ»



+7 (4922) 779-699, КАТМЕРЦИЛЕР.РФ
г. Владимир, ул. Юрьевская, д. 5А

Оборудование, доступное каждому



Немецкое качество по российской цене

Один из лидеров рынка оборудования для утилизации отходов в России — группа компаний «Хусманн Рус» — «выросла» из российского представительства немецкого завода Husmann. За последние годы в рамках программы импортозамещения предприятию удалось локализовать производство мусоросортировочного оборудования в России. Все конвейерные системы, сортировочные платформы, роторные сепараторы «Хусманн Рус» производит в РФ. «Это позволяет компании конкурировать с другими российскими производителями, снижая рыночную стоимость оборудования, при этом сохраняя немецкий уровень качества», — говорит генеральный директор ООО «Хусманн Рус» Леонид Тимошенко.

Финансовые решения

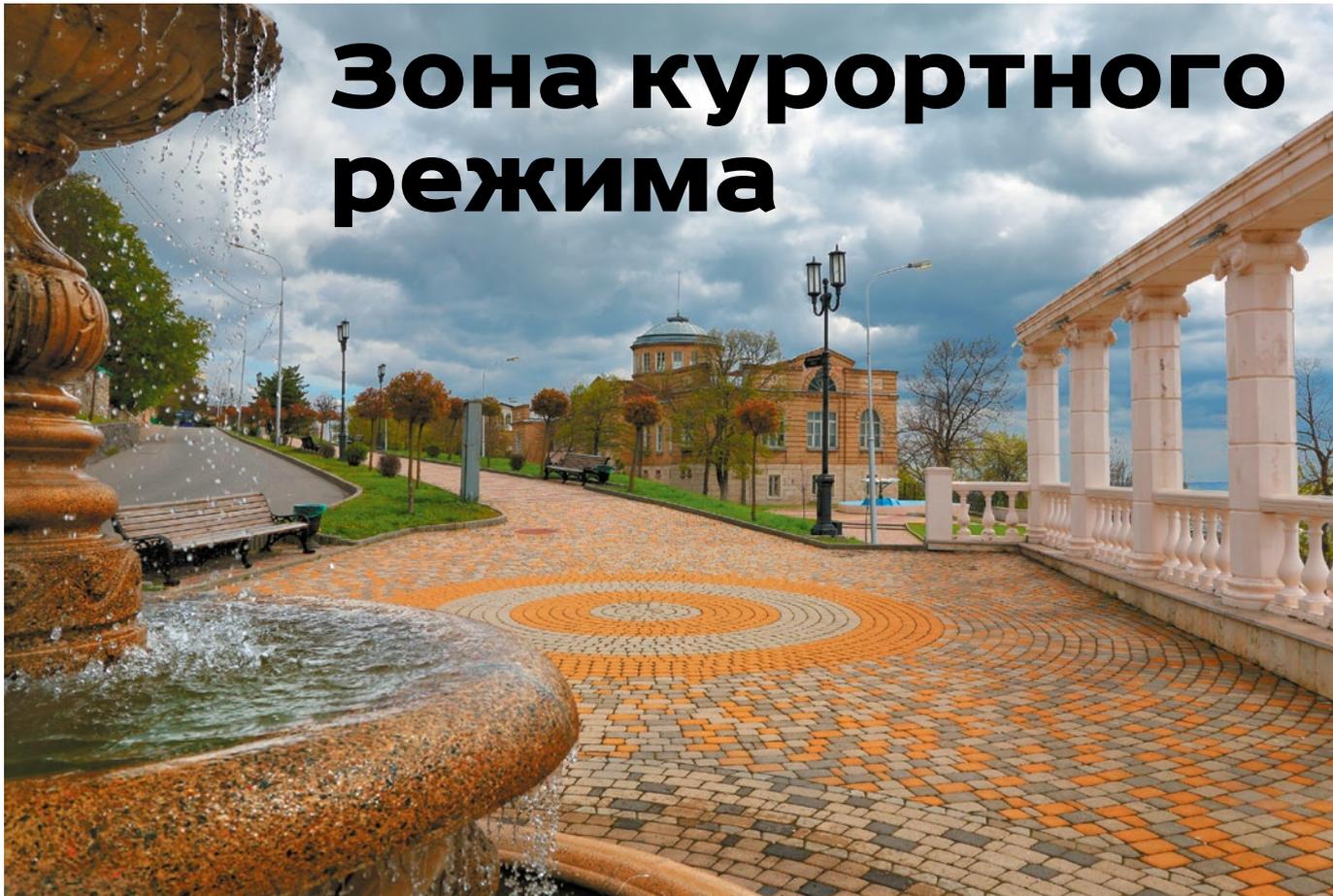
Формирование новой для нашей страны отрасли обращения с отходами вынуждает предприятия с самыми разными финансовыми возможностями искать решения для утилизации отходов. «Хусманн Рус» имеет гибкий подход в создании проектов «под заказчика», учитывая в технологической схеме потребности клиента, возможность достижения требуемых показателей и имеющийся бюджет. Компания предлагает демократичную ценовую политику. Для клиентов, у которых «горят» сроки, но нет возможности приобрести оборудование «здесь и сейчас», есть возможность получить оборудование в лизинг на выгодных условиях.

Квалифицированный штат

Как известно, кадры решают все, но высококвалифицированные кадры позволяют создавать качество будущего, которым теперь известен не только немецкий бренд Husmann, но и российская компания «Хусманн Рус». Очень часто предприятия берут узкопрофильных специалистов, которые не способны выполнять весь спектр задач, поставленных современному бизнесу, оценивать проблему с разных позиций и единолично организовывать системный подход к ее решению. В соответствии с внутренней политикой подбора персонала в штате компании работают многопрофильные высококвалифицированные опытные и талантливые специалисты, которые прошли обучение в Германии, что позволяет не раздувать штат и не делать дополнительные наценки на оборудование.

Качественная комплектация

Эксплуатация оборудования в агрессивных условиях серьезно влияет на его изнашиваемость и требует регулярного сервиса. Эксплуатанты часто сталкиваются с необходимостью доплачивать за сервисное обслуживание и запасные части. Особенность «Хусманн Рус» заключается в том, что компания дает до четырех лет гарантии на свое оборудование, поскольку при производстве используются только качественные материалы и комплектующие известных производителей. Все это позволяет заказчикам не прибегать к дополнительному сервису, оптимизируя расходы на содержание оборудования. ■



Зона курортного режима

Текст: Светлана Турищева, пресс-секретарь компании «ЖКХ»
Фото: пресс-служба ООО «ЖКХ»

2019-й позади. Для многих региональных операторов он останется стартовым, самым сложным периодом становления. И трамплином в нынешний — год интенсивного развития отрасли. Компания «Жилищно-коммунальное хозяйство» начала работу в полной боевой готовности. И с четким осознанием, насколько особенной является ее зона деятельности — юг Ставрополя.

На одной из встреч в офисе регоператора кто-то подметил: карта обслуживаемой зоны напоминает бегущего скотч-терьера. В целом территория аграрная. Но точно по центру «головы» — промышленный город Невинномысск. А в области «сердца» — уникальная агломерация четырех бальнеоклиматических курортов Кавказские Минеральные Воды. Всего в зону деятельности компании «ЖКХ» входят 15 муниципальных образований с непростым рельефом. К этому можно добавить полуторамиллионное население и неиссякающий турпоток — около миллиона человек в год. Как следствие — большие объемы отходов и оправданно высокие требования к экологии.

Регион без полигонов

Территория без объектов захоронения ТКО? Для курортов, где врачует сама природа, отсутствие полигонов — условие обязательное. Действующих на данный момент нет, строительство новых не предусмотрено. Именно поэтому у регоператора не было выхода, кроме как взять



ориентир на развитие сортировки и переработки.

Станция сортировки ТКО в Кисловодске стала для компании пилотной. Сейчас ее производительность порядка 100 тонн отходов в сутки, но в перспективе может и больше. Отбору подлежат основные фракции: пластик, стекло, металл, картон. Вторсырье идет на перерабатывающие предприятия в регионе. «Хвосты» вывозятся на полигоны за пределами рекреационной зоны.

«У нас очень непростой регион, в первую очередь, с точки зрения природных особенностей. Исторические кварталы имеют плотную застройку, а окраины — сложный рельеф. Плюс отсутствие полигонов, постоянный наплыв туристов, — рассказывает директор ООО «ЖКХ» Геннадий Ртищев. — Поэтому мы были вынуждены искать оптимальные решения и значительно вкладываться в инфраструктуру отрасли. Мы начинаем модернизацию существующих объектов, планируем строительство нескольких мусороперегрузочных станций и крупного перерабатывающего комплек-



са. Главная задача — свести к минимуму захоронение остатков».

Определенные надежды регоператор возлагает на технологию пиролиза. Специальная установка на Кавминводах уже смонтирована и ждет своего запуска. Она способна справиться с любым видом пластика, автошинами и другими отходами из нефтепродуктов. Пиролиз — наиболее безопасная для природы технология утилизации, а значит, в курортном регионе весьма востребована.

Свежо. Эффективно. Экологично

Работа началась с ревизии спецтехники и оборудования операторов и подрядчиков. Федеральным оздоровительным курортам требуется такая техника, которая не наносит вреда окружающей среде. Пришлось искать баланс экологичности и эффективности. А для этого — купить 67 современных мусоровозов. В итоге в автопарке компании «ЖКХ» представлена техника со всего мира.

На длинные маршруты выходят скандинавские мусоровозы с двигателем стандарта Евро 5. Объем кузова 22 м³ и мощный механизм прессования дают возможность одной машине обслуживать вдвое больше площадок. Для узких улиц и дворов идеальным решением стали миниатюрные «японцы», оборудованные восьмикубовыми кузовами. Эти автомобили экономичны, успешно работают в самых узких проездах и эксплуатируют контейнеры задней загрузки любой емкости. А универсальный мусоровоз из Голландии оставляет чистыми контейнерные площадки. Автомобиль прошел в Пятигорске «народный» тест-драйв, легко справившись с ТКО, и с предоставленной горожанами старой мебелью

«Евростандарт» в приоритете

В Кавминводах тотальное обновление контейнерного парка назрело давно. Перекрестки городов «украшали» обветшавшие баки объемом 0,75 м³. Регоператор провел оптимизацию и здесь. Установка современных контейнеров задней загрузки объемом 1,1 м³ позволила полностью пересмотреть систему вывоза отходов, скорректировать маршруты и графики.

К примеру, в Пятигорск с апреля завезли около 900 контейнеров единого стандарта, а весь металлолом отправили в прошлое. Удалось, наконец, отказаться от бестарного сбора ТКО и в кварталах с частной застройкой. В цифрах статистика выглядит так: регоператор приобрел порядка 20 тысяч контейнеров «евростандарт» различной емкости.

Сегодня можно говорить о том, что в курортном регионе уже пройден период формирования привычки раздельного сбора отходов. Если составить

топ-5 обращений в компанию, то просьба поставить сетчатый контейнер, окажется на первой позиции. Повсеместно РСО введен в двух городах — Кисловодске и Пятигорске. Осуществляется по принципу «дели на два»: перерабатываемые фракции — прочие отходы. Теперь этот же алгоритм осваивают жители промышленного центра Ставрополя.

Поскольку прививать полезные навыки проще с детства, и европейский опыт тому подтверждение, регоператор проводит экологические уроки для школьников младшего звена. Планируется новый цикл интерактивных занятий.

Отходы и искусственный интеллект

Период управления в ручном режиме уходит в прошлое. Региональный оператор «ЖКХ» делает ставку на «умные» технологии и в данный момент тестирует программно-аппаратный комплекс «Управление отходами». Сейчас информационная система АПК наполняется данными и практически готова к запуску в полном объеме.

Интеллектуальная программа знает все: от количества работающей техники во всей зоне обслуживания до состояния отдельно взятой контейнерной площадки. Водители учатся «общаться» с электронным помощником и доверять ему. Приложение в телефоне — строгий контролер: задает маршрут для каждого мусоровоза, отслеживает работу экипажа, а персоналу вовремя сообщает: пора разгрузаться.

Выявить реальный объем образуемых отходов? Можно. Заметить незапланированную остановку техники. Легко. Учесть новые места накопления и подсчитать контрагентов? Программа сделает и это. А еще проанализирует все полученные данные и выдаст оптимальную схему работы на следующий день.

Оппоненты? Нет, помощники

Соцсети для коммунальщиков — это почти всегда критика. Но, уйдя в оффлайн, от жалоб и беспощадных мнений не укроешься. Регоператорам часто достается от вездесущих экоблогеров. А возможно ли вести в публичном пространстве здоровый диалог? Да, возможно.

Первое, что нужно осознать: и регоператор, и активисты, по сути, находятся по одну сторону баррикад. И единственно верным шагом становится диалог, открытый и честный. А на его почве уже вырастут общие задачи и большие совместные проекты.

Результат взаимодействия регоператора «ЖКХ» с неравнодушными горожанами уже есть. Общими усилиями освобожден от мусора уникальный памятник природы гора Горячая.

Ликвидирована свалка в Предгорном районе. Приведен порядок Лермонтовский сквер, где когда-то искал уединения знаменитый поэт.

Совсем недавно региональный оператор поддержал блогерскую инициативу — доставил елки после новогодних праздников на ферму, где выхаживают лошадей. И готов сотрудничать с общественниками в дальнейшем. Поэтому на связи всегда. 📍

Кавминводы — непростой регион. Исторические кварталы имеют плотную застройку, а окраины — сложный рельеф

Период управления в ручном режиме уходит в прошлое. Регоператор делает ставку на «умные» технологии



Организаторы съезда:

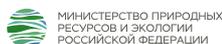


Правительство
Ставропольского края



Регистрация и условия участия
на сайте congress.cleancountry.ru

При поддержке:



IV Международный съезд региональных операторов

в сфере обращения с отходами

13-16 мая 2020

Железноводск,
Городской Дворец культуры
ул. Чайковского, 1



ИНТЕРАКТИВНАЯ СТРАНИЦА



+7 962 933 22 66, +7 495 139 57 27, +7 905 514 94 25
congress@cleancountry.ru



Из свалки — в один из самых технологичных полигонов в России

Текст: Оксана Бачина, пресс-секретарь ГК «ЭкоЛайн»
Фото: пресс-служба ГК «ЭкоЛайн»

Одним из первых ощутимых итогов мусорной реформы в России можно назвать появление территориальных схем обращения с ТКО, которые помогают оптимизировать перемещение отходов, обеспечивать их обработку и исключить попадание на несанкционированные свалки. Все, что нельзя переработать, теперь поступает только на специальные полигоны, которые входят в Государственный реестр объектов размещения отходов. Каждый из них — под неусыпным контролем государства, надзорных органов, и, конечно, общественности.

Маршрутная карта

Чем же принципиально отличается современный полигон от свалки в нашем привычном представлении? Это не просто участок, выделенный под размещение отходов, а сложное инженерное сооружение, которое должно обеспечивать изоляцию и безопасное размещение ТКО, гарантируя при этом санитарно-эпидемиологическую безопасность населения и последующую возможность рационального использования участка после закрытия и рекультивации.

Как может эволюционировать в России объект размещения отходов, можно увидеть на конкретном примере — Александровском полигоне во Владимирской области.

От свалки к полигону

Место для этого полигона выбрали более 40 лет назад. Точнее в 1979 году — именно тогда рядом с Александровом появилась городская свалка. До 2017-го года она оставалась в этом статусе и по названию, и по технологической сути — практически все это время объект не мог войти в реестр ГРОРО из-за целого ряда несоответствий.

До этого времени здесь ни разу не провели оценки воздействия свалки на окружающую среду. При этом не было инженерных систем, которые бы обеспечивали ее защиту — просто привозили и складывали мусор. Отходы не уплотнялись и не пересыпались защитным слоем грунта, поэтому свалка часто горела летом, добавляя к неприятному запаху свалочного газа едкий дым от пожаров. Легкий мусор разлетался на большие расстояния.

Все изменилось с началом реформы и сменой собственника. Группа компаний «ЭкоЛайн» начала не просто с нуля, а с минуса, специалистам пришлось разбираться с непростым наследством. За два с небольшим года объект превратился в один из самых современных и технологичных полигонов в России.

Сначала провели геологическое исследование на всем участке. Подтвердилось, что под полигоном и прилегающей к нему территории залегает геологический барьер из глины, которая имеет нулевую фильтрацию и служит естественной гидроизоляцией.

Сразу же начали строительство дренажной системы для сбора фильтрата, пруда-регулятора, инженерных сооружений и коммуникаций. Уплотнение и пересыпка стали плановой круглогодичной работой, итог — за последние два года здесь не было ни одного возгорания или выброса вредных веществ.

С начала 2018 года по нормативам Роспотребнадзора на самом полигоне и рядом с ним постоянно ведутся проверки воздуха, воды и почвы — на протяжении всего периода наблюдений фиксируются стабильные

Впервые на российском полигоне была опробована изоляция отходов с помощью гидронапыления. Технологию разработали в США. Она широко применяется в Европе, но в России ее впервые внедрили именно на Александровском полигоне





показатели, которые не превышают установленных предельно допустимых концентраций.

Работы по формированию откосов полигона предполагают перемещение отходов, что становится причиной запаха. В октябре 2018 года «ЭкоЛайн» установил автоматическую систему «мокрый барьер», которая сама оценивает направление ветра и создает завесу из мелкодисперсного тумана. В водный раствор добавляются эфирные масла и растительные органические соединения, они не просто нейтрализуют запах, а уничтожают его на молекулярном уровне и перекрывают распространение.

Параллельно компания начала освоение еще одной технологии — впервые на российском полигоне была опробована изоляция отходов с помощью гидронапыления. С опытом применения такого способа стабилизации и обезвреживания отходов специалисты познакомились в Латвии, разработали же технологию в США. Она широко применяется в Европе, но в России ее впервые вне-

дрили именно на Александровском полигоне. Состав, которым покрывают отходы, состоит из натуральных компонентов, в него входит древесное волокно, мульча, клей на основе бентонитовых глин, краситель и вода, абсолютно безвредные для окружающей среды. Распыляемый состав на воздухе превращается в пленку и защищает окружающую среду от пыли, легкого мусора, свалочного газа и запаха. Кроме того, пленка предохраняет сам полигон от проникновения осадков и внешних вод, снижая уровень фильтрата.

В декабре 2018 года на полигон прибыла специальная техника BOWIE, которая в короткие сроки может покрывать большую территорию. В 2019 году шла уже регулярная обработка объекта гидронапыляемым составом. Технология применяется при плюсовых температурах и обычно прекращается в зимний период устойчивых морозов. Нынешняя зима стала

исключением — теплая погода позволила вести эту работу и в зимние месяцы.

«В России мы пока единственные используем технологию гидронапыления, — подчеркнул Игорь Крицкий, заместитель генерального директора ООО «ЭкоЛайн-Владимир». — Оригинальные реагенты закупаем в США, напрямую у производителя, поэтому затраты на это существенные. Надеемся, скоро появится российский, столь же эффективный, аналог этой разработки».

Применяются и сопутствующие технологии. В июне 2019 года фасад полигона укрепили многолетними растениями. Травяную смесь высадили вместе с питательными добавками, биостимулянтами, аквагелем и мульчей, которые ускоряют рост травы и развитие корневой системы. Все компоненты с добавлением воды распределили по склонам полигона при помощи установки BOWIE. Такой простой способ способствует укреплению склонов полигона, блокирует запах, уменьшает воздействие на окружающую среду и добавляет эстетики.

Из ближайших планов — в I-II квартале 2020 года специалисты начнут монтаж локальной очистной системы обратного осмоса, которая будет очищать фильтрат до норматива рыбохозяйственных нужд. За два года на Александровском полигоне полностью заменили спецтехнику — он обслуживается современными экскаваторами, бульдозерами, самосвалами на базе КАМАЗ, работает каток-уплотнитель марки TANA (Финляндия) и установка для распыления гидросостава BOWIE (США). Общая сумма инвестиций компании в объект составила более 380 миллионов рублей.

Одним из главных подтверждений эффективности работы стало то, что Александровский полигон одним из первых в стране установил санитарно-защитную зону объекта (СЗЗ), соответствующую всем требованиям законодательства. Для этого в июле 2019 года было получено экспертное заключение ФБУН «Северо-Западный научный центр гигиены и общественного здоровья», после этого проект СЗЗ получил положительное санитарно-эпидемиологическое заключение Управления Роспотребнадзора по Владимирской области, а затем был окончательно утвержден Федеральной службой Роспотребнадзора. В рамках проекта проведена оценка риска для здоровья населения. Вывод экспертов однозначен — полигон не оказывает негативного влияния на здоровье населения.

После введения в эксплуатацию новых карт (участок площадью 8 га) на старом полигоне предусмотрен технический этап рекультивации. На данном этапе отходы будут пересыпать изолирующими материалами, формировать откосы, затем проведут исследование состояния свалочного тела и его воздействие на окружающую среду. Техническая рекультивация занимает около трех месяцев. Старый полигон полностью пересыплют грунтом, сверху покроют слоем чернозема и засеют многолетней травой. ■

Общая сумма инвестиций ГК «ЭкоЛайн» в объект составила более 380 миллионов рублей

**ПРОИЗВОДСТВО
ПОСТАВКА • СЕРВИС**



**СПЕЦТЕХНИКА ДЛЯ
ТРАНСПОРТИРОВКИ ОТХОДОВ**



**СРЕДНЕТОННАЖНЫЕ
МУСОРОВОЗЫ**

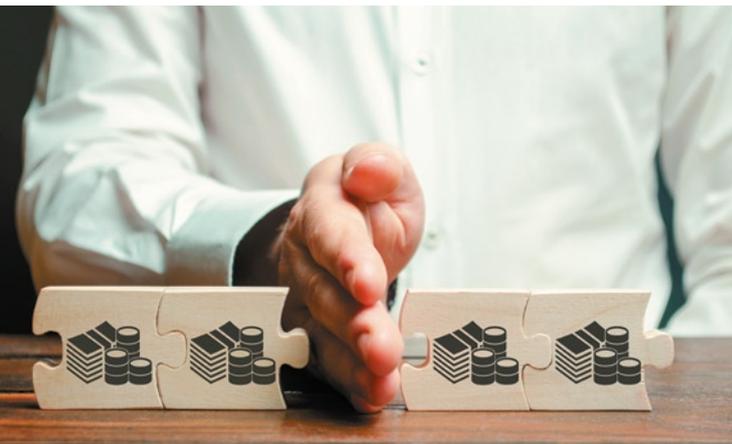


**БОЛЬШЕГРУЗНЫЕ
МУСОРОВОЗЫ**



**ТРАНСПОРТНЫЕ
МУСОРОВОЗЫ**

8 800 700-212-2, COMINVEST-AKMT.RU



Кассовый разрыв преодолим?

Текст: Сергей Шапин, генеральный директор факторинговой компании «Луч»

Реформа отрасли обращения с ТКО породила массу вопросов. И если большинство специализированных тем активно обсуждаются в профессиональном сообществе, то проблема финансирования, пусть и стоящая на повестке, ограничивается все больше общими рассуждениями и декларацией планов по реализации крупных инвестиционных проектов. Между тем, для многих отраслевых участников финансирование кассовых разрывов уже сегодня имеет совершенно конкретный и осязаемый характер, не говоря уже о потребностях в среднесрочных и долгосрочных ресурсах.

Одним из очевидных решений проблемы является банковское кредитование. Однако, в силу объективных причин, многие участники отрасли сталкиваются с существенными сложностями в получении кредитов, а для некоторых этот вид финансирования и вовсе недоступен:

- операторы по обращению с ТКО и региональные операторы начали свою деятельность на базе вновь образованных юридических лиц. С формальной точки зрения эти организации не имеют опыта работы на рынке, либо их предыдущие показатели выручки не сопоставимы с новыми контрактными обязательствами и потребностями в финансировании. Такая ситуация выступает сдерживающим фактором для банков при принятии положительного решения о кредитовании.
- многие участники рынка столкнулись с проблемами сбора платежей, несогласованностью утвержденных тарифов с фактическими объемами работ,

необходимостью осуществления авансовых финансовых вложений в инфраструктуру, что в ряде случаев привело к убыткам на балансах, слабости прочих финансовых показателей деятельности. Убыточная деятельность, а уж тем более отрицательные чистые активы, являются для многих банков стоп-факторами для кредитования.

- банки при кредитовании требуют предоставления твердых и ликвидных залогов. Для многих организаций новой молодой отрасли это не представляется возможным.

И, наконец, кредитные организации еще не успели в полном объеме разобраться в специфике деятельности операторов и региональных операторов. Отсутствие понимания происходящих процессов заставляет банки подходить к вопросу кредитования консервативно с использованием стандартов, зачастую не отвечающих реалиям развития отрасли.

Таким образом, можно констатировать, что банковское кредитование на сегодняшний день доступно не для всех, а выход может быть найден в нестандартных решениях и подходах.

Возможности получения банковской гарантии (например, в обеспечение исполнения обязательств по соглашению об организации деятельности по обращению с ТКО или при проведении торгов на транспортирование ТКО) ограничены теми же сдерживающими факторами, что и при кредитовании. Бытующее мнение о доступности этого банковского инструмента зачастую не соответствует действительности. Да, у многих банков существует упрощенная процедура рассмотрения вопроса о предоставлении гарантий, но распространяется она преимущественно на суммы до 50-75 млн рублей. Возможность предоставления гарантий в больших размерах рассматривается банками по аналогии с кредитованием.

В качестве альтернативы следует рассмотреть финансирование под уступку денежного требования (факторинг). Такой продукт финансирования операторов и региональных операторов позволяет оперативно получить возобновляемое финансирование в определенном размере. При этом не требуется предоставление залогов, а также перевод расчетов в какой-то конкретный банк. ■



RGECOTEC

- КОНТЕЙНЕРЫ ВСЕГДА В НАЛИЧИИ НА СКЛАДАХ
- ЕЖЕГОДНО ПОСТАВЛЯЕМ СОТНИ ТЫСЯЧ ЕДИНИЦ
- СПЕЦУСЛОВИЯ ДЛЯ РЕГОПЕРАТОРОВ
- ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА
- ФАКТОРИНГ
- ЛИЗИНГ
- БОЛЬШОЙ АССОРТИМЕНТ ДЛЯ ТБО И РСО
- НЕСТАНДАРТНЫЕ РЕШЕНИЯ
- СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО КОНТЕЙНЕРОВ, БУНКЕРОВ И УЛИЧНЫХ УРН В РФ



nesori.ru

Московская обл., г. Люберцы, 1-й Панковский пр-д, д. 1 «В»
Тел.: +7 (495) 108-68-26 | E-mail: sale@nesori.ru | www.nesori.ru

Безлимитный экопроездной в обмен на вторсырье



Удмуртский регоператор «Спецавтохозяйство» провел первую акцию «Экопроездной». Ее участниками стали больше полутысячи школьников. В обмен на пластик, стекло, алюминий и макулатуру они получали бесплатные, безлимитные, месячные карты на три вида транспорта.

Текст: Ольга Чураева, пресс-секретарь регоператора «Спецавтохозяйство»
Фото предоставлены пресс-службой компании



Чтобы стать участниками «Экопроездного», школьники с родителями приезжали за час до старта акции: занимали очередь, выгружали собранные отходы. Так как вторсырье впервые обменивалось на проездной, то заранее предположить, сколько ижевчан приедет, будет ли акция востребована, было сложно. Но в результате за четыре часа ее посетило больше 1500 человек, дети приходили целыми классами. Экопроездные получил 521 школьник, собрано 22

тонны пластика, алюминия, макулатуры и стекла.

«Мы задумывали эту акцию, как семейную. И радуется, что так оно и получилось: сотни мам и пап сначала вместе с детьми собирали отходы, а потом помогли их привезти. В этом и есть главный смысл — родители с детьми учатся разделять отходы, и это становится объединяющим занятием», — рассказывает руководитель регоператора по обращению с отходами в Удмуртии «Спецавтохозяйство» Иван Маринин.

Больше всего участники привезли макулатуры. Ее собрали 20 тонн. Стекла — 1,5 тонны. Пластика — 180 кг. Алюминия — 27 кг. Вторсырья было так много, что вывозить его начали прямо во время акции. Часть отходов уже распределена по переработчикам, оставшиеся уехали на чистовую доработку.

«У нас такие классные родители-активисты. Мы с ними пришли к выводу, что отходов у нас очень много, и мы к ним безалаберно относимся. Сюда мы пришли почти всем классом. Мы приучаем детей к правильному житию-бытию, заодно и бесплатные проездные получили», — говорит учитель Ольга Владимировна.

Пока родители ждали очередь на взвешивание отходов, дети играли в экологические викторины, учились правильно разделять отходы, рассматривали вещи из вторсырья и согревались горячим чаем на все-российской акции «Экодвор». Обменивать вторсырье на экопроездные удмуртский регоператор планирует регулярно. ■





Пресс-секретари, ваш выход!

Текст: Алина Огнева, руководитель пресс-службы Ассоциации «Чистая страна»

Информационная открытость — одно из обязательных условий проходящей в стране реформы отрасли обращения с отходами. Принцип «бизнес любит тишину» больше не работает. В тот самый момент, когда люди получили квитанции на оплату услуги обращению с ТКО, эта тема стала одной из главных в СМИ. И, как правило, с негативным оттенком. Как бы ни хотелось руководителям компаний избежать пристального внимания со стороны журналистов, теперь это сделать не получится. Здесь, как говорится: «Пресс-секретари, ваш выход!»

Информация — это скоропортящийся товар. Никому сегодня не нужно то, что случилось на прошлой неделе

Работа со смыслами

Опрос руководителей региональных операторов показал, что мало кто имеет четкое представление об обязанностях пресс-секретаря. Между тем, это одна из ключевых фигур в компании. Своего рода ретранслятор информации вовне. Человек, который объясняет потребителям, зачем и почему происходит тот или иной процесс. Он работает со смыслами и расставляет акценты. Именно от пресс-секретаря во многом зависит репутация предприятия. Так что к подбору кандидата на эту позицию нужно подойти особенно тщательно.

Идеальный вариант — специалист, который успел поработать по обе стороны баррикад — и на аналогичной должности (пусть даже в другой сфере), и в качестве журналиста. Хорошие связи, накопленная база контактов — это всегда плюс. Сюда добавляем широкий кругозор, грамотность и коммуникабельность. Это три главных качества пресс-секретаря. Безусловно, таких людей найти непросто, и их услуги не будут стоить дешево, но на профессионалах экономить нельзя. Особенно если над вами сгущаются тучи негатива и есть риск имиджевых потерь. Зато сэкономите на размещении материалов в СМИ. Качественно подготовленную информацию возьмут бесплатно.

«Если нет реальных дел — не спасет пиар-отдел»

Пресс-секретарь всегда работает в связке с первым лицом компании. Ни в коем случае он не должен нахо-

диться в подчинении других структур и сотрудников. К сожалению, такое часто практикуется. Бесспорно, любая кухарка может управлять государством, но лучше все же каждому заниматься своим делом. Для чего нужно прямое подчинение? Для оперативности согласований — это раз. Этот процесс внутри организации может быть бесконечным. Информация — это скоропортящийся товар. Никому сегодня не нужно то, что случилось на прошлой неделе. Это работа в корзину. Быстрое реагирование на запросы журналистов помогает заработать их лояльность и сформировать репутацию открытой, статусной компании.

Как правило, пресс-секретарь является еще и спичрайтером для руководителя, и он должен владеть его лексикой. Это второй аргумент прямого подчинения. Если пресс-секретарь и руководитель будут существовать в параллельных реальностях, тандема не получится. В лучшем случае это будут нейтральные канцелярские тексты. В худшем — руководителю придется озвучивать мысли пресс-секретаря. Да-да, именно так, а не наоборот.

Пресс-секретарь также должен присутствовать на всех важных совещаниях, мероприятиях, посещать объекты. Ему необходимо владеть полной информацией о деятельности компании, знать о возможных рисках и хорошо ориентироваться в ситуации. Благодаря этому он сможет предотвратить информационные угрозы.

Информационный повод для пресс-релизов должен быть весомым. Не нужно засорять почту журналистов пустыми сообщениями, в которых

нет новости. Например, каждый день распространять данные о том, сколько мусора вывез регоператор. Это не боевые сводки, простым людям эти цифры ничего не говорят, не нужно ими подменять. Как говорится, если нет реальных дел — не спасет пиар-отдел. При этом если дать сведения за полгода и сравнить с предыдущими показателями, такая статистика привлечет внимание.

К тому же в последнее время пресс-секретари стали практиковать назидательный тон и скрытые угрозы. Фразы типа «если вы не оплатите, мы вам за это...» недопустимы. Есть определенные правила написания информационных текстов. Здесь не нужно изобретать велосипед. Очень важно, чтобы, с одной стороны, текст был понятным и доступным, а с другой — написан в новостном стиле. В этом случае вероятность его размещения в СМИ значительно возрастает. Но эти тонкости не всегда понятны сотрудникам предприятия, например, юристам. В итоге после их правок на выходе получается пресс-релиз, непригодный для публикации.

Еще один важный момент — создание фотобанка предприятия, чтобы иллюстрировать ими информационные сообщения. Там должны быть репортажные фотографии из разных локаций и сезонов. Например, как водитель мусоровоза или грузчик высыпают содержимое контейнеров, разные площадки, мусоровозы в движении, люди, которые выносят мусор. А также серия деловых портретов руководителей, при создании которых нужно тщательно продумывать образ. Лучше избегать использования в образе дорогостоящих костюмов и аксессуаров. Снимки должны быть хорошего качества и горизонтальными — большинство ресурсов используют именно их.

И напоследок еще один маленький совет. Короткая оперативка в начале дня пресс-секретаря и руководителя должна стать полезной привычкой. В течение 10 — 15 минут можно обсудить план на день и долгосрочные темы, вышедшие в СМИ материалы, согласовать тексты, выработать позицию по любому вопросу. ■

Не нужно засорять почту журналистов пустыми сообщениями, в которых нет новости. Например, каждый день распространять данные о том, сколько мусора вывез регоператор. Это не боевые сводки, простым людям эти цифры ничего не говорят





Отсутствие
мотивации.
**Кто виноват
и что делать?**

«Они не хотят работать!» Приходилось слышать или думать подобное? С большой долей вероятности — да. Почему эффективность вашей команды не на том уровне, которого вы ожидаете? Тому может быть несколько причин. И половина из них — ошибки... руководителя. Не снимая ни с кого из участников процесса ответственности, давайте проясним, кто виноват и что делать.



Текст: Ольга Добрынина, руководитель Центра психотехнологий, коуч

Итак, почему сотрудники не проявляют рвения к делам? И первой всеболеераспространяющейся причиной является то, что под действием «некоторых теорий», бытующих в обществе, становится все больше людей, которые хотят ничего не делать и получать большую зарплату. Диванных экспертов, насмотревшихся «инстаграмов», замотивировать, конечно, можно. Но чаще всего одним — деньгами, но и то ненадолго. Главная беда в том, что они искренне считают, что достойны большего и оказывают вам одолжение уже самим фактом трудоустройства. От таких стоит избавляться немедленно.

Вторая категория сотрудников просто не хочет работать. Почему? Потому что придет начальник и сделает все сам. Или переделает. Логика их мыслей и действий весьма проста: зачем напрягаться, если руководитель все равно выполнит задание лучше. Если вы так за всеми переделыва-

ете, то стоит самому избавиться от этой практики. Не получается — разберитесь с делегированием и своими мотивами.

Третьи действительно не понимают задачи и обязанности, поэтому работают «на малых оборотах». Как правило, обнаружение подобного очень удивляет руководителей. «Ну, я же им все объяснял!» Если у сотрудника нет четкой должностной инструкции, его задачи слишком размыты — желание работать пропадает очень быстро. Четко обозначьте, что вы хотите от каждого работника, для какой цели и в какие сроки. И обязательно убедитесь, что вас верно и точно поняли.

И еще одна из причин низкой эффективности — нездоровая атмосфера в вашем коллективе. Если ежедневными действиями становятся плетение интриг, поощрение любимчиков, награждение невинных и наказание виноватых, то о какой мотивации тут говорить? Сначала стоит выправить саму атмосферу.

Если все вышеперечисленное не про вас, то переходим ко второму вопросу. Что делать? Конечно, самый простой и понятный вид мотивации — материальная. Не нужно разбираться в психологических тонкостях, вникать в потребности каждого работника — достаточно выдать побольше денег. И, как правило, это работает! От подобного типа поощрения отказываются очень и очень редко.

Но! Когда я проводила тренинги по мотивации, то мне всегда было интересно, что после многоступенчатого теста люди были удивлены своими результатами. Оказалось, что помимо денежной мотивации, их вдохновляет множество других факторов. И даже, как ни странно, увеличение ответственности. А уж личностные качества руководителя — сплошь и рядом.

Портал hh.ru, например, провел исследования и полученный результат оформил в виде диаграммы.

Что из перечисленного ниже больше всего мотивирует вас работать хорошо?



Если ежедневными действиями становятся плетение интриг, поощрение любимчиков, награждение не причастных и наказание невиновных, то о какой мотивации тут говорить?

И если вы понимаете, что ваша команда может достичь большего, но очередная премия или повышение зарплаты уже не помогают, а мотивировать их работать лучше нужно, то стоит воспользоваться наработками других и что-то скорректировать в этом «под себя». Вот один из работающих планов действия, испытанный в нескольких компаниях.

1. Провести стратегическую сессию (если она еще не проведена или это начало нового этапа).
2. Довести информацию о планах компании или подразделения до каждого сотрудника (см. пункт о понимании задач выше).
3. Провести с каждым из них встречу, на которой будет составлен индивидуальный план развития (стратегический и тактический).
4. Провести корректировку в середине года или квартала (если изменения революционные).

Похвала, сказанная даже по незначительному поводу, делает гораздо больше, чем сухие указания и точное следование инструкции

Действуя по такому плану, вы, как правило, активируете много других видов мотивации. Самое очевидное — предполагаемый рост сотрудника по карьерной лестнице или развитие его как специалиста, а это положительно влияет на качество выполняемой работы.

Конечно же, похвала. Многие начальники считают ниже своего достоинства лишний раз похвалить сотрудника. Между тем, похвала, сказанная даже по незначительному поводу, делает гораздо больше, чем сухие указания и точное следование инструкции. Простое «спасибо» — и человек улыбается, выполняя свою задачу с хорошим настроением, а попутно и остальные сотрудники проникаются к вам лояльностью.

Возможность общения начальника и подчиненного — тоже важный пункт мотивации. Нередко у сотрудников могут возникать вопросы, которые им не с кем обсудить. Руководитель же редко появляется на работе, а если и приезжает, то закрывается в кабинете и проводит встречи. Возьмите за правило хотя бы час в день общаться с сотрудниками. Они должны знать, что в случае форс-мажора, да и просто так, к вам можно прийти и получить дельный совет или указание.

И «право голоса каждому». Чаще всего так случается, что с предложениями и идеями выступают самые бойкие члены коллектива. Другие же стесняются и отмалчиваются. Со временем их и вовсе перестают спрашивать, они превращаются в «мебель». Но это не значит, что у них никогда не бывает идей, которые могут продвигать вашу команду к результатам. Дайте им шанс проявить себя. Проведите мозговую штурм, командную игру,

совместное мероприятие. Часто именно в нестандартных ситуациях люди могут раскрыться с неожиданной стороны: быть может, именно этот человек предложит самую прибыльную идею.

И в заключение еще три не самых обычных способа мотивации.

1. Темперамент — в дело. Меланхолики работают иначе, чем холерики, а флегматики отличаются от сангвиников. Определить тип просто — тест Г. Ю. Айзенка вам с помощью.
2. Амбиции никто не отменял. Этот способ придумал еще Уолт Дисней, а сейчас подхватили многие руководители. Дисней переименовал прачечные в текстильные службы: это звучало уже по-другому и уравнивало работников с другими отделами. То есть не поменялось ничего, кроме названия, но как приятно стало сотрудникам.
3. Создайте внутреннюю систему поощрений — не «сверху», а от своих же коллег. Суть проста: в любом мессенджере создается корпоративный чат, в котором каждый в открытом доступе оставляет отзывы, благодарности или жалобы на работу своих же коллег. Стоит, конечно, немного следить за контентом, но отсутствие анонимности спасет ситуацию. А доброе слово... вы и сами знаете. 📌





Messe München

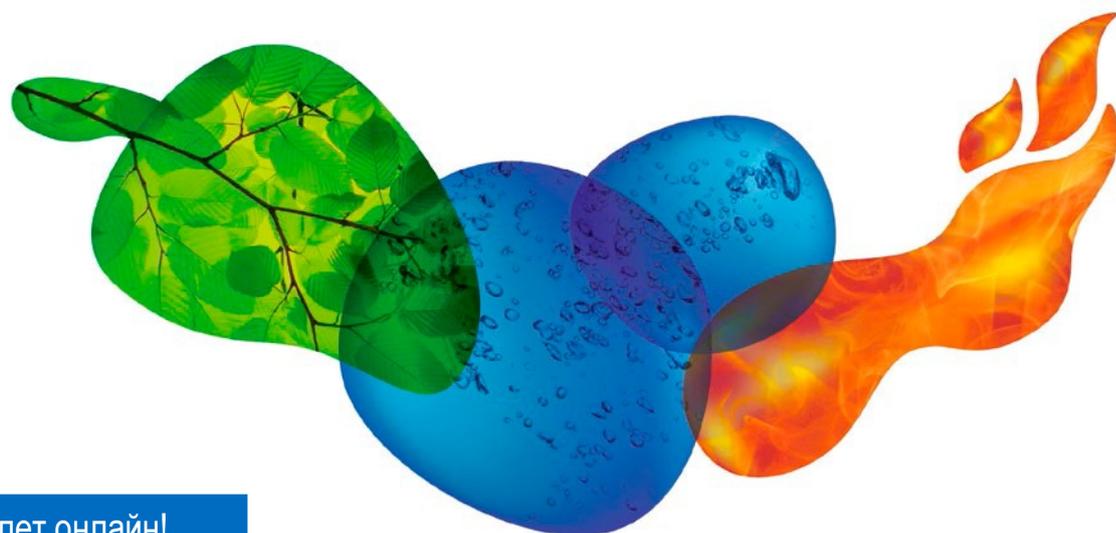
Connecting Global Competence

Экологические технологии для ВОДОПОДГОТОВКИ И ВОДООЧИСТКИ.

4–8 мая 2020 • Messe München

Решения для безопасного управления водными ресурсами – на IFAT 2020.

Очистка воды, сточных вод и производство питьевой воды - производители со всего мира собираются на 270 000 м² ведущей выставке в сфере экологических технологий, чтобы представить инновационные решения для управления водными ресурсами.



Купить билет онлайн!
ifat.de/tickets/en

Международная выставка по сбору, переработке,
утилизации отходов, водоподготовке и водоочистке

IFAT

ifat.de

ООО Messe Мюнхен Рус
Тел. +7 495 120 3787 | outbound@messe-muenchen.ru

Мусоровоз GeesinkNorba



Крюковой погрузчик VDL



- Высокопрочная стальная конструкция ST-75 Domex. Меньше сварных швов, больше гнутых профилей
- Снижение веса — более чем на 10% полезной нагрузки
- Z-образная конструкция с максимально высокой рамой имеет высокую прочность, обеспечивая лучшую высоту рамы на рынке
- Прочная и стабильная задняя ось большого диаметра/подшипники для опрокидывания и погрузки/разгрузки на 1 центральную ось
- Уникальная широкая опрокидывающаяся рама в линию с опрокидывающимися цилиндрами для лучшей устойчивости при опрокидывании

- Объемы установок от 5 до 28 куб. м
- Использование высокопрочных сталей марок Harbox, Domex
- Коэффициент прессования до 7:1
- Работа с крупногабаритным мусором
- Усилие на пресс плите — 32 тн
- Портальный подъемник X-Force Lift для подъема бункеров 6-8 куб. м, грузоподъемностью 5000 кг
- Адаптированная под Россию система электроники
- Высокая остаточная стоимость при дальнейшей продаже

ООО «Технотрейд»

Эксклюзивный дистрибьютор GeesinkNorba и VDL в России

Тел/факс +7 (499) 686-10-05

www.geesinknorba.ru

info@geesinknorba.ru